

13° Convegno Annuale Osservatorio Settoriale sulle RSA
RSA: PERCHÉ SONO INDISPENSABILI E INSOSTITUIBILI

RSA E NON AUTOSUFFICIENZA: NIENTE DI NUOVO SUL FRONTE NAZIONALE

a cura di

Antonio Sebastiano

Direttore Osservatorio Settoriale sulle RSA

Direttore Osservatorio Cure Palliative

LIUC Business School

LIUC | BUSINESS
SCHOOL

RICERCA APPLICATA
E ADVISORY



Castellanza, 28 maggio 2024

LA RIFORMA DELLA NON AUTOSUFFICIENZA IN BREVE

| | Obiettivi della Legge Delega (Legge 33/2023) | Esiti del Decreto attuativo (D. Lgs. 29/2024) |
|---|--|--|
|  | Sistema Nazionale per la Popolazione Anziana non Autosufficiente (SNAA) | Mantenuto nella forma, cancellato nella sostanza: la programmazione integrata riguarderà i soli servizi e interventi sociali (la frammentazione è sancita per legge). |
|  | Valutazioni della condizione di non autosufficienza dell'anziano | Le valutazioni si riducono a due soltanto: una di responsabilità statale e una di competenza delle Regioni. Lavoro ben impostato, partenza attesa nel 2025. |
|  | Riforma servizi domiciliari | Cancellata. |
|  | Riforma servizi residenziali | Nessuna indicazione sostantiva, si rimanda ad un successivo ulteriore Decreto. |
|  | Riforma indennità di accompagnamento | La revisione dell'indennità è scomparsa. Introdotta la sperimentazione di un assegno di assistenza non universalistico per il biennio 2025-2026 (30mila over 80 su 1 milione). |

DOMANDE IN CERCA DI RISPOSTE...

1. *Le RSA saranno sempre un nodo indispensabile nella filiera dei servizi rivolti alla persona anziana fragile?* **SI!**
2. *Il dimensionamento dell'offerta residenziale è adeguato rispetto ai bisogni attuali e prospettici della popolazione anziana?* **NO!**
3. *L'assistenza domiciliare rappresenterà realmente un'alternativa alle RSA?* **NO!**
4. *Le risorse economiche pubbliche investite nella rete di offerta residenziale sono adeguate?* **NO!**

DOMANDA 1 – Una questione globale...

| Population aged 65 years and over | | | |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Nations | 2021 | 2050 | Δ |
| Brazil | 10,2 | 21,9 | 11,7 |
| Chile | 12,5 | 25,1 | 12,6 |
| China | 12,6 | 30,1 | 17,5 |
| Denmark | 20,1 | 24,6 | 4,5 |
| Estonia | 20,3 | 28,4 | 8,1 |
| Finland | 22,7 | 28,4 | 5,7 |
| France | 21,4 | 27,4 | 6,0 |
| Germany | 22,0 | 28,1 | 6,1 |
| India | 6,7 | 15,0 | 8,3 |
| Indonesia | 7,0 | 15,4 | 8,4 |
| Italy | 23,6 | 34,9 | 11,3 |
| Japan | 28,9 | 37,7 | 8,8 |
| Korea | 16,6 | 40,1 | 23,5 |
| Spain | 19,8 | 30,8 | 11,0 |
| United Kingdom | 18,8 | 25,1 | 6,3 |
| United States | 16,8 | 22,0 | 5,2 |
| OECD38 | 18,0 | 26,7 | 8,7 |

| Population aged 80 years and over | | | |
|-----------------------------------|------------|-------------|------------|
| Nations | 2021 | 2050 | Δ |
| Brazil | 2,2 | 6,5 | 4,3 |
| Chile | 2,9 | 9,0 | 6,1 |
| China | 2,3 | 10,3 | 8,0 |
| Denmark | 4,8 | 9,8 | 5,0 |
| Estonia | 5,9 | 10,0 | 4,1 |
| Finland | 5,7 | 11,7 | 6,0 |
| France | 6,3 | 11,1 | 4,8 |
| Germany | 7,1 | 11,9 | 4,8 |
| India | 1,1 | 3,3 | 2,2 |
| Indonesia | 0,9 | 2,9 | 2,0 |
| Italy | 7,6 | 14,2 | 6,6 |
| Japan | 9,5 | 15,8 | 6,3 |
| Korea | 3,9 | 16,5 | 12,6 |
| Spain | 6,1 | 11,2 | 5,1 |
| United Kingdom | 5,1 | 9,4 | 4,3 |
| United States | 3,7 | 8,2 | 4,5 |
| OECD38 | 4,8 | 9,8 | 5,1 |

Fonte: OECD Health Statistics 2023

DOMANDA 1 – Gli anziani italiani in cifre – Anni 2023-2060

ITALIA

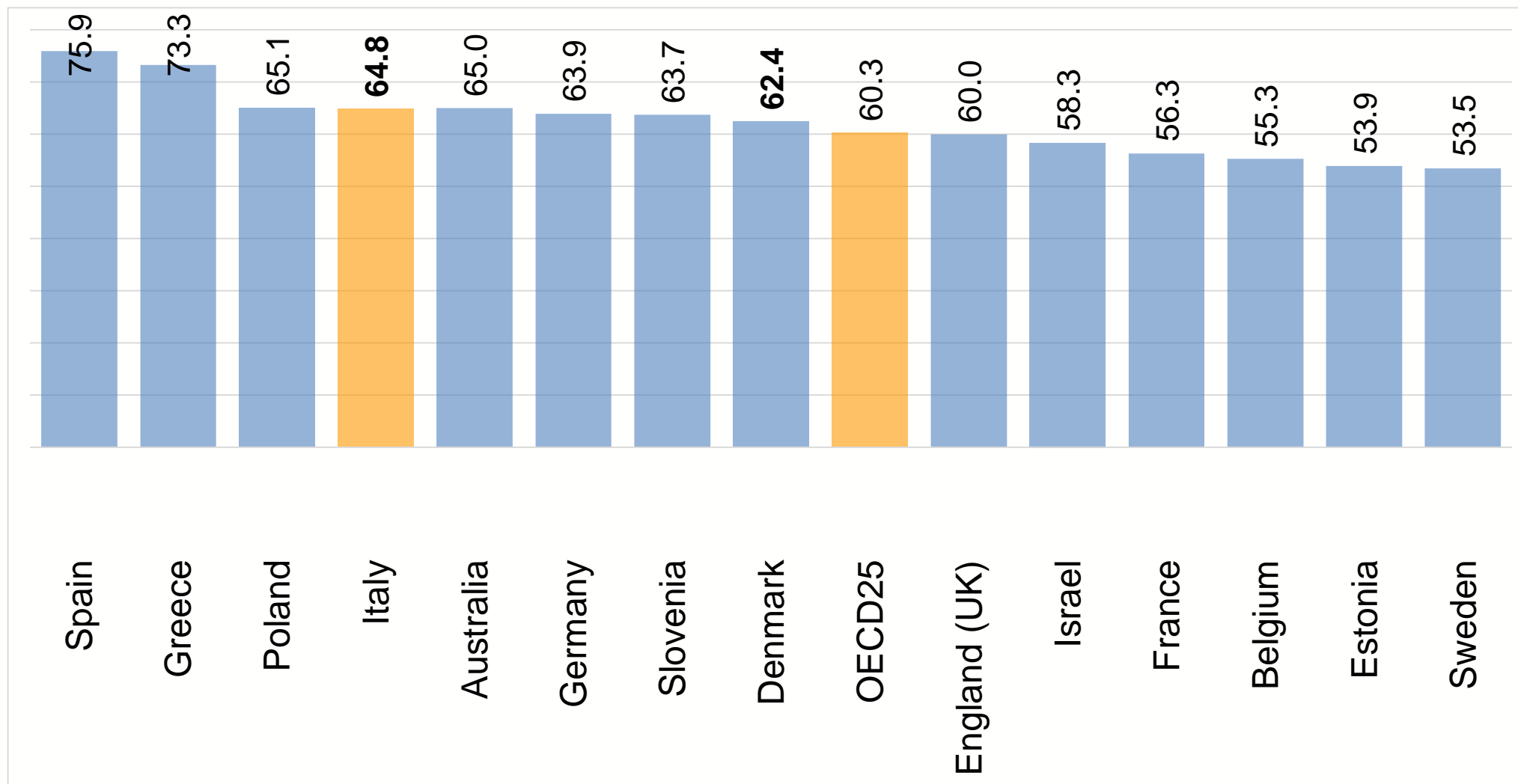
| Età | 2023 | 2030 | 2040 | 2050 | 2060 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Popolazione totale | 58.888.729 | 58.083.584 | 56.506.018 | 54.361.247 | 51.178.445 |
| Over 65 | 14.162.612 | 15.703.224 | 18.357.931 | 18.756.067 | 17.490.859 |
| Over 65 (% su popolazione tot.) | 24,05% | 27,04% | 32,49% | 34,50% | 34,18% |
| Over 85 | 2.254.792 | 2.484.473 | 3.007.849 | 3.897.501 | 4.699.383 |
| Over 85 (% su popolazione tot.) | 3,83% | 4,28% | 5,32% | 7,17% | 9,18% |

LOMBARDIA

| Età | 2023 | 2030 | 2040 | 2050 | 2060 |
|------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
| Popolazione totale | 9.955.771 | 10.072.314 | 10.172.256 | 10.169.881 | 9.921.533 |
| Over 65 | 2.323.223 | 2.600.602 | 3.139.063 | 3.304.797 | 3.198.199 |
| Over 65 (% su popolazione tot.) | 23,34% | 25,82% | 30,86% | 32,50% | 32,23% |
| Over 85 | 371.977 | 435.606 | 524.637 | 693.143 | 883.277 |
| Over 85 (% su popolazione tot.) | 3,74% | 4,32% | 5,16% | 6,82% | 8,90% |

Fonte: ISTAT, con elaborazioni

DOMANDA 1 – % Donne over 50 che esercita un ruolo da caregiver informale – Anno 2019



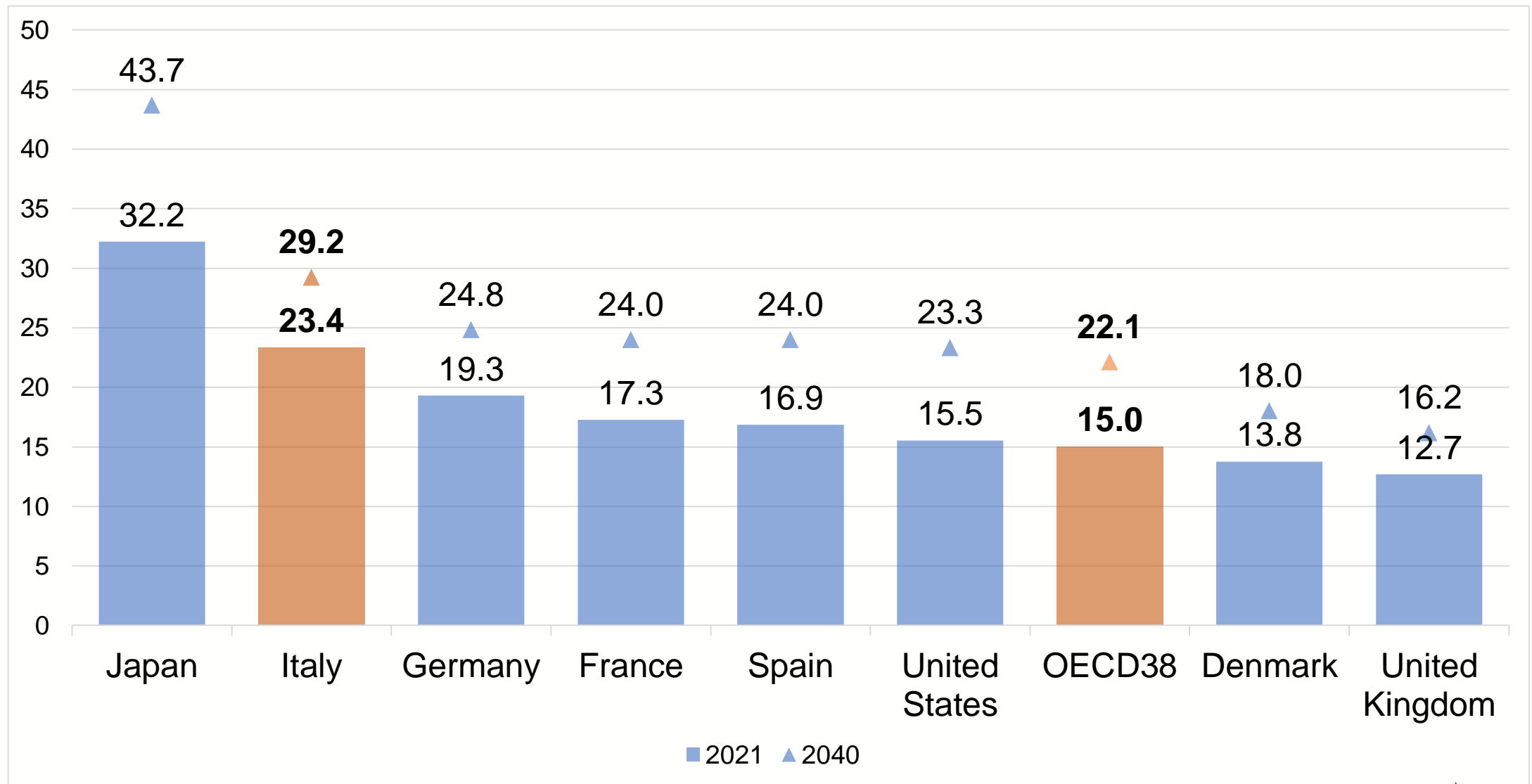
Fonte: OECD, Health at a Glance 2023

DOMANDA 1 – Evoluzione della struttura delle famiglie italiane (V.A. espressi in migliaia)

| Famiglie | 1995 | 2022 | Var. V.A. | Var. % |
|-------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| Nuclei familiari | 16.247 | 16.623 | 376 | 2,3% |
| Coppie con figli | 10.137 | 8.363 | -1.774 | -17,5% |
| <i>di cui % con un figlio</i> | <i>43,40%</i> | <i>46,48%</i> | <i>n.a.</i> | <i>n.a.</i> |
| Monogenitori | 1.774 | 2.881 | 1.107 | 62,4% |
| <i>di cui % con un figlio</i> | <i>67,00%</i> | <i>68,14%</i> | <i>n.a.</i> | <i>n.a.</i> |
| Coppie senza figli | 4.335 | 5.420 | 1.085 | 25,0% |
| Persone sole ultrasessantenni | 2.742 | 4.123 | 1.381 | 50,4% |

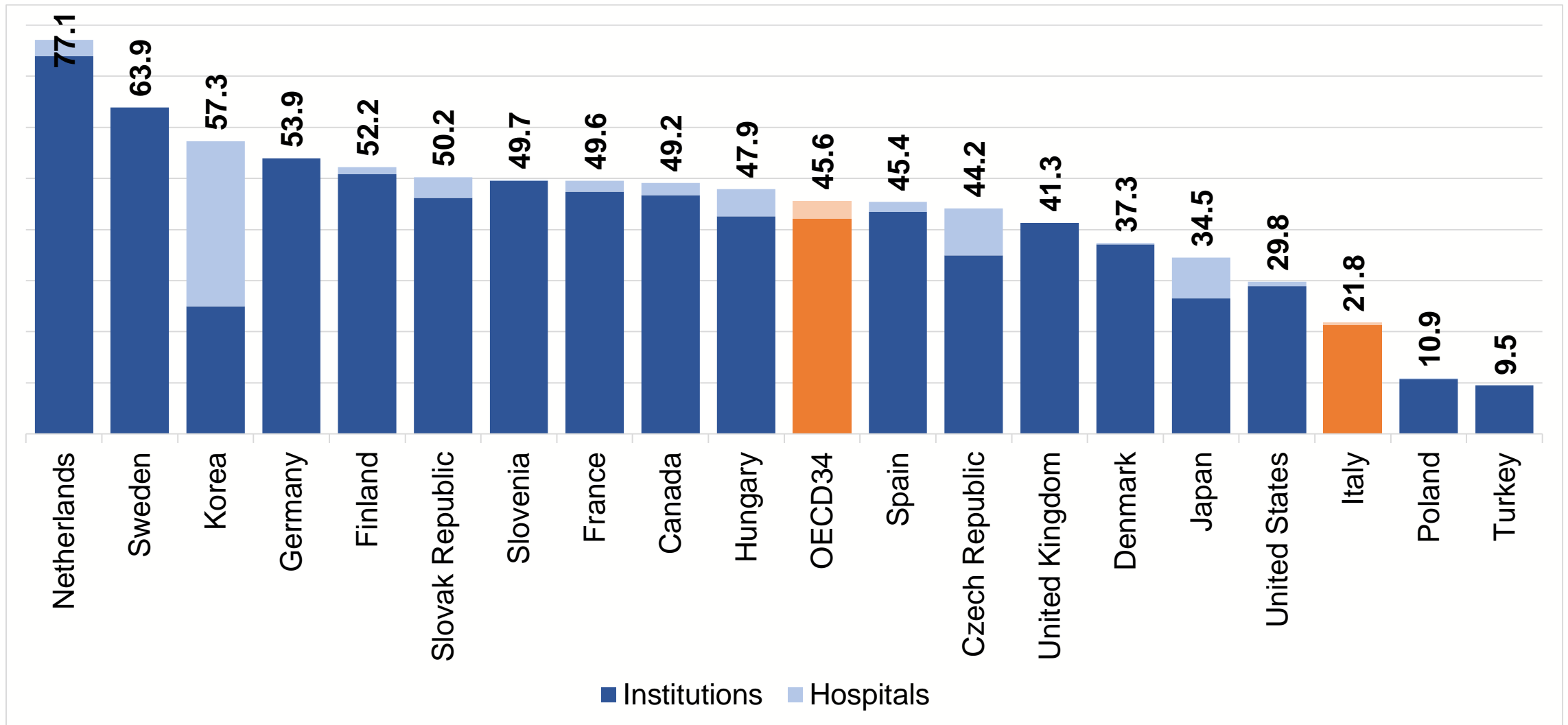
Fonte: ISTAT 2023, con adattamenti e elaborazioni

DOMANDA 1 – Prevalenza stimata della demenza per 1.000 abitanti – Anni 2021 e 2040



Fonte: OECD, Health at a Glance 2023

DOMANDA 2 – # PL per LTC in ospedale e istituzioni per 1.000 over 65 - Anno 2021



Fonte: OECD, Health at a Glance 2023

DOMANDA 2 – Indice di dotazione dei PL di RSA in Lombardia in rapporto agli over 75 – Anni 2015 Vs. 2023

| Dati Regione Lombardia | 2015 | 2023 | Δ VA | Δ % |
|-----------------------------------|------------|-----------|---------|--------|
| Popolazione Totale | 10.002.615 | 9.943.004 | -59.611 | -0,60% |
| Popolazione Over 75 Anni | 1.082.803 | 1.192.636 | 109.833 | 10,14% |
| Over 75 (% su popolazione totale) | 10,83% | 11,99% | 1,17% | 10,80% |
| PL RSA totali | 62.062 | 65.922 | 3.860 | 6,22% |
| Indice di dotazione PL RSA totali | 5,73% | 5,53% | -0,20% | -3,56% |

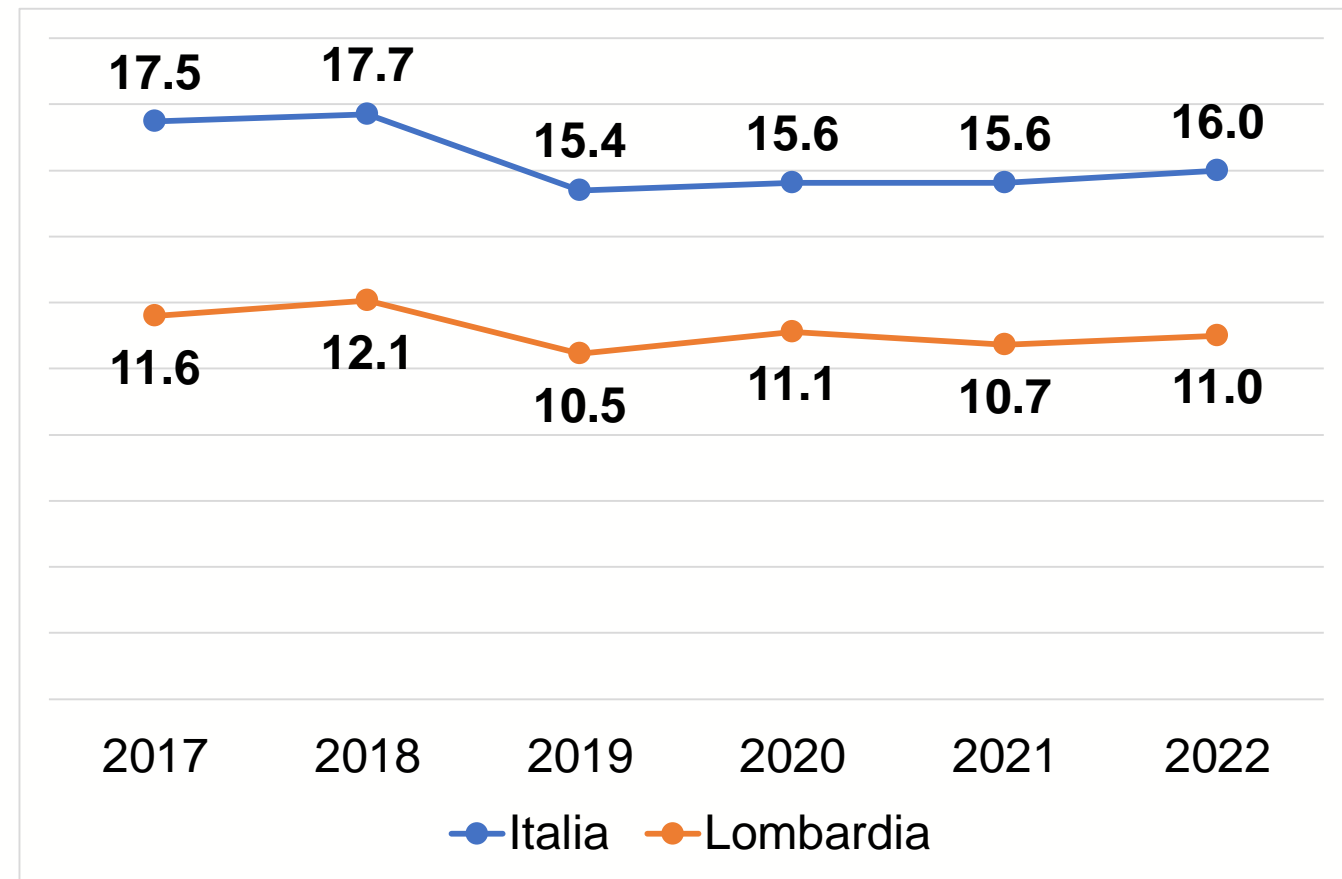
Fonte: Osservatorio Settoriale sulle RSA, LIUC Business School su dati ISTAT (popolazione) e Regione Lombardia (posti letto)

DOMANDA 3 – Ore medie annue per caso trattato in ADI

ADI IN ORE – VALORI MEDI ITALIA 2012 Vs. 2022

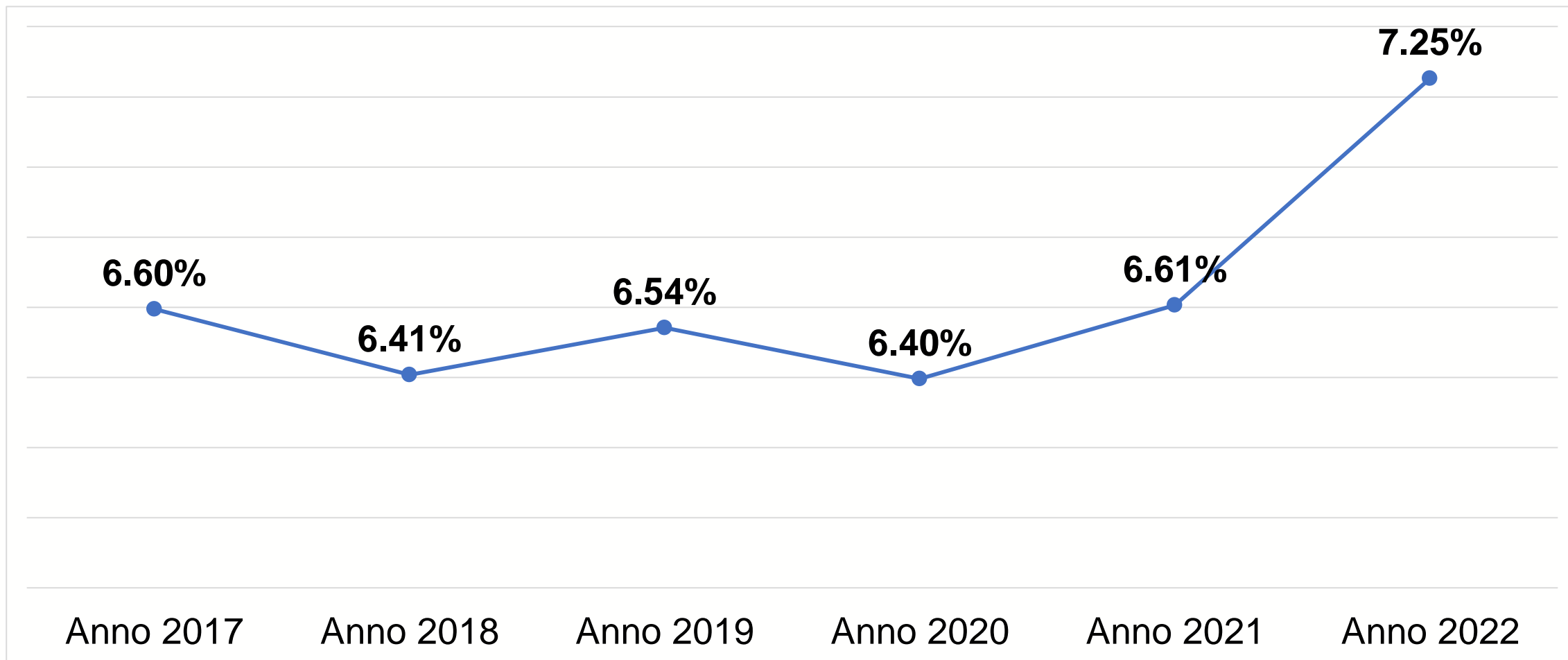
| | 2012 | 2022 | Δ V.A. | Δ % |
|-----------------------------|------|------|--------|---------|
| Totale ore per caso | 22,2 | 18,0 | -4,2 | -19,04% |
| Totale ore per caso anziano | 21,2 | 16,0 | -5,2 | -24,69% |

ORE MEDIE ANNUE PER ANZIANO TRATTATO ANNI 2017-2022



Fonte: Annuari Statistici del Servizio Sanitario Nazionale, con elaborazioni

DOMANDA 3 – Incidenza anziani trattati in ADI sul totale della popolazione over 65 - ANNI 2017-2022

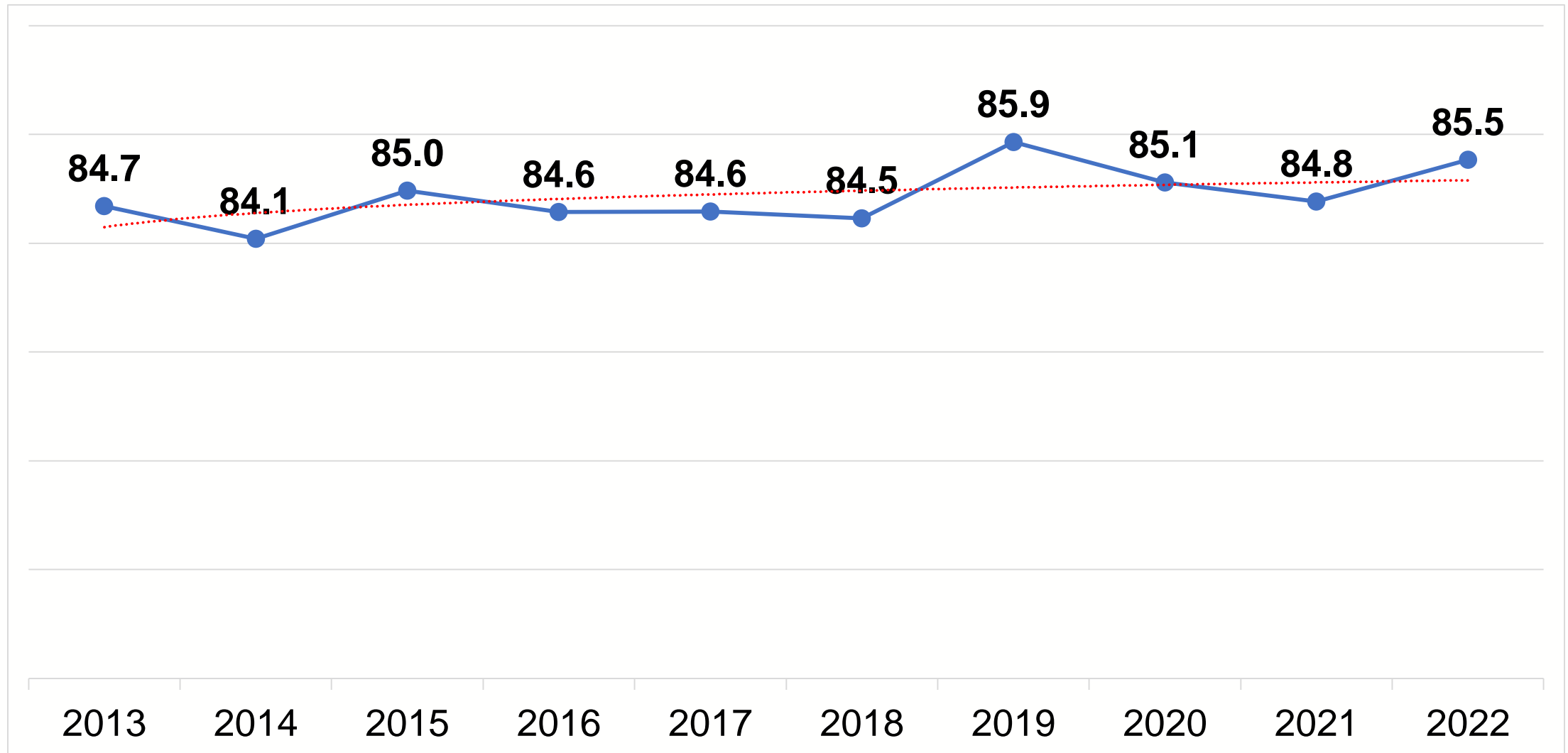


Fonte: Osservatorio Settoriale sulle RSA su dati Ministero della Salute

ANZIANI DA TRATTARE IN ADI NEL 2026 (PROIEZIONE):

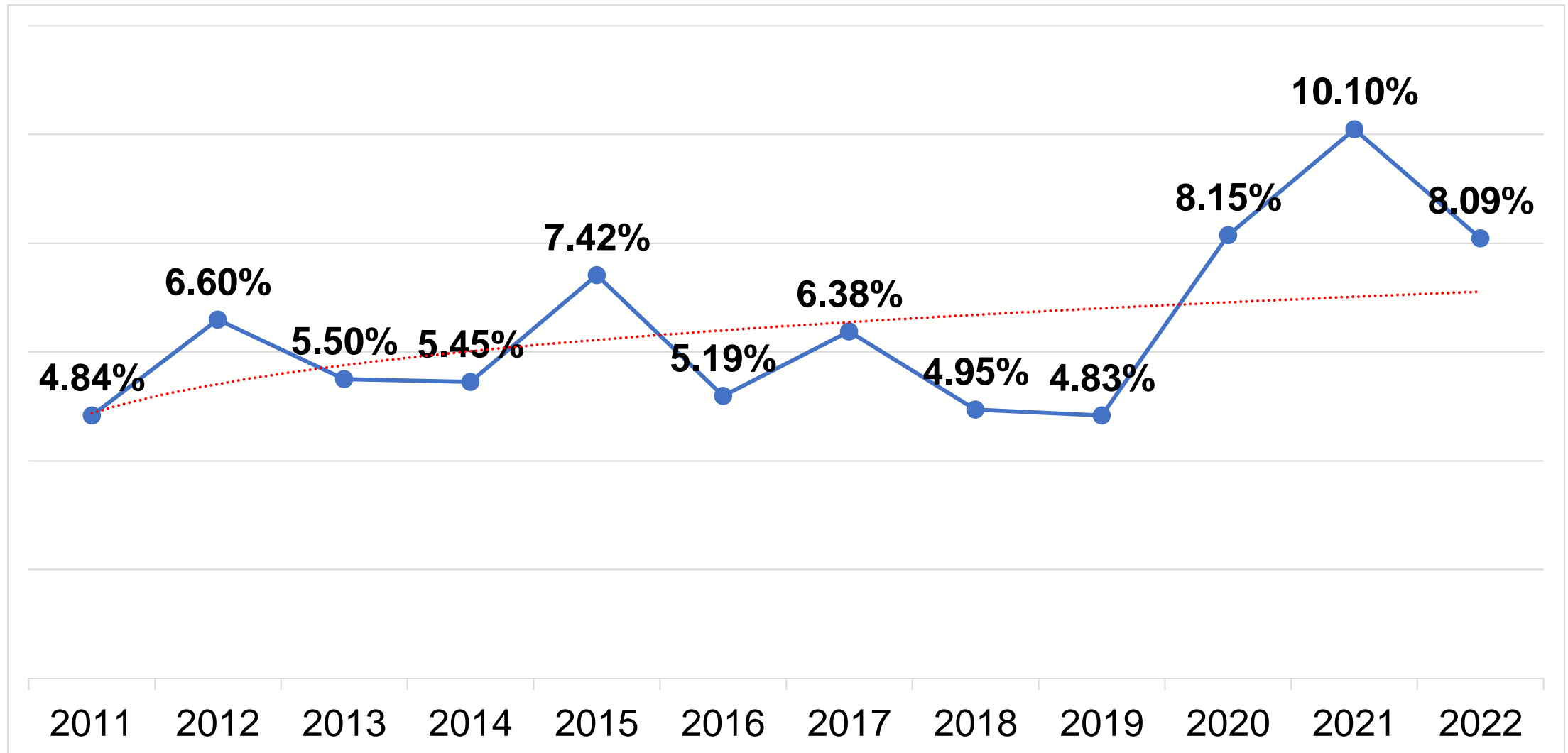
1.426.732 (+66,1% RISPETTO AL 2019)

ETÀ MEDIA ALL'INGRESSO (2013-2022)



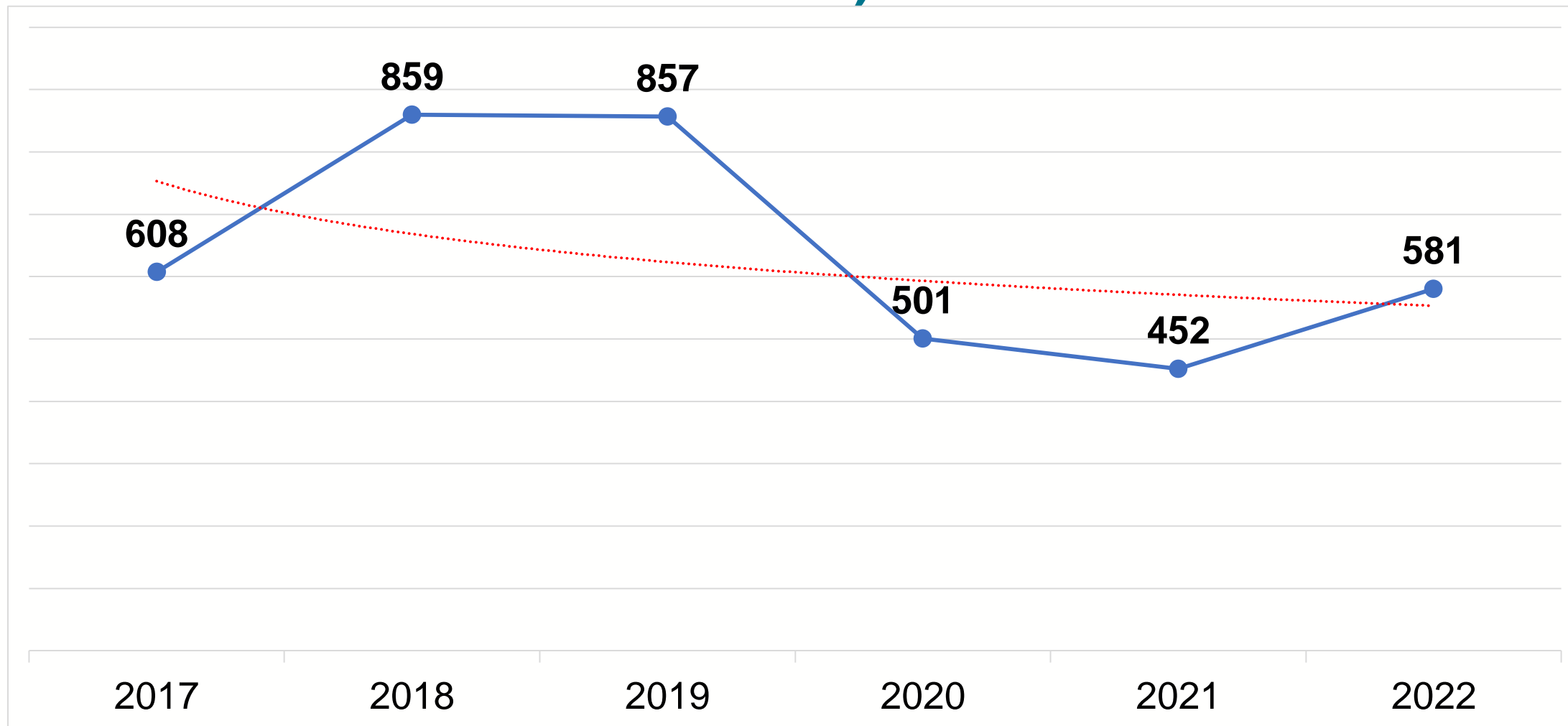
Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

MORTALITÀ NEI PRIMI 30GG DAL RICOVERO (2011-2022)



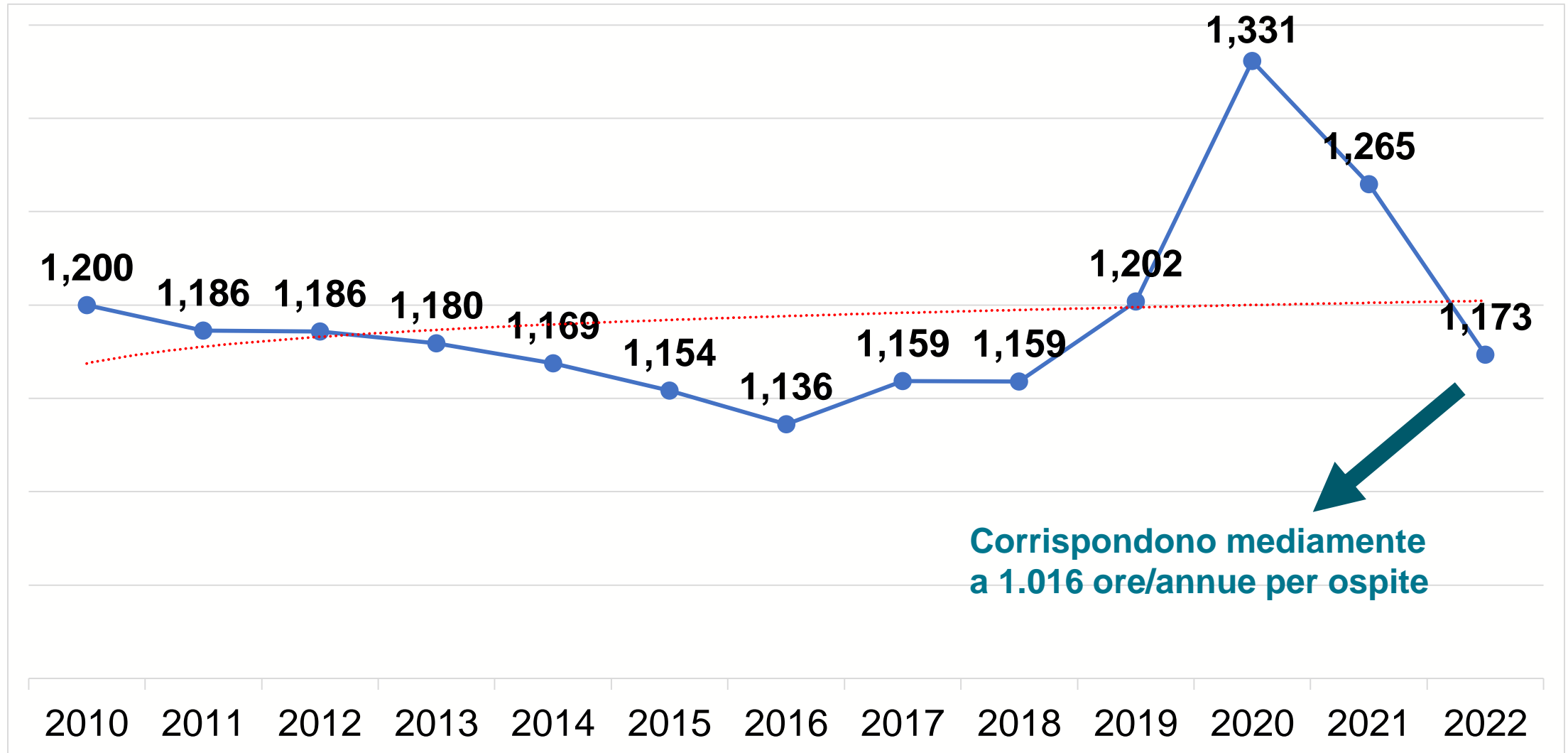
Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

GG DEGENZA MEDIA OSPITI DECEDUTI NELL'ANNO (2017-2022)



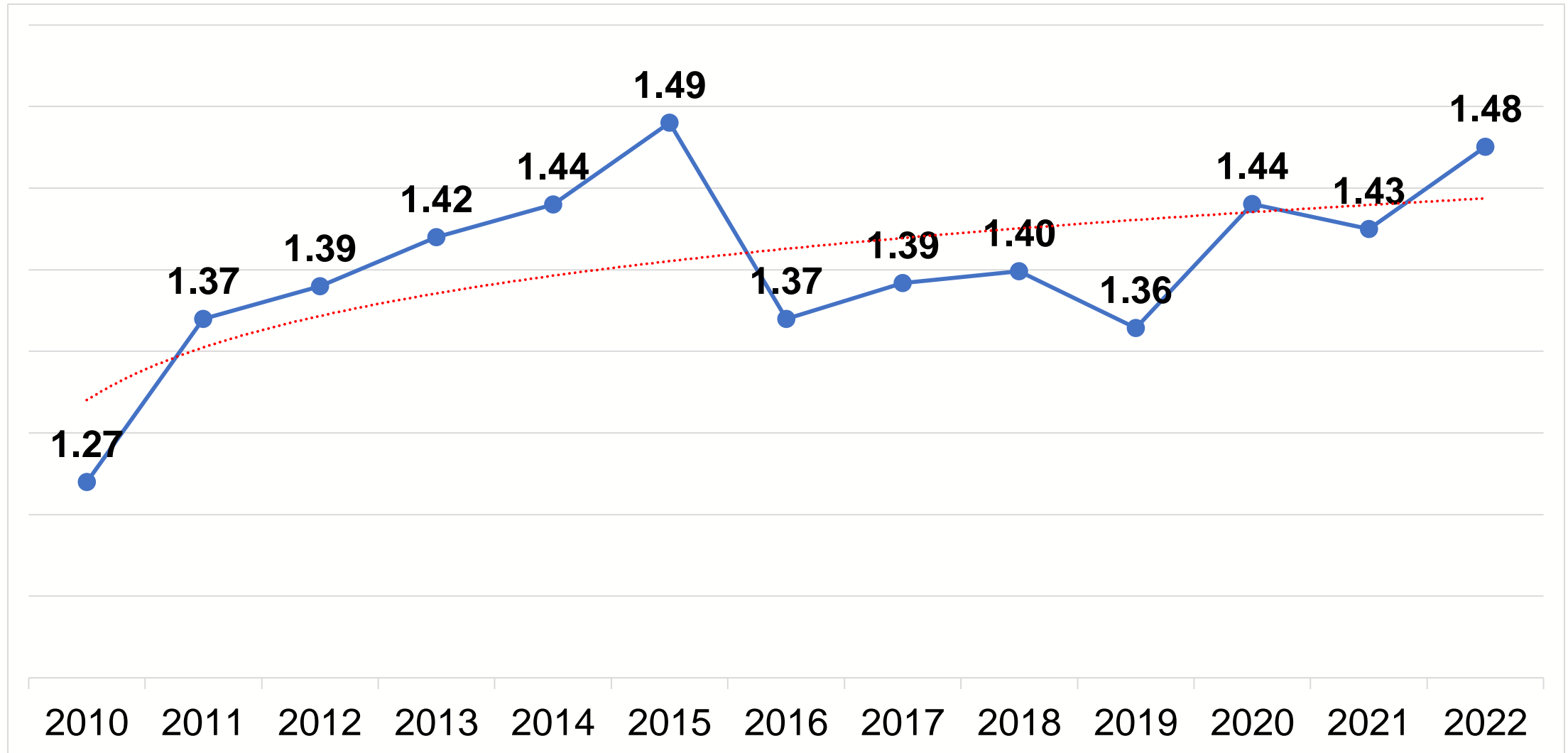
Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

MINUTI MEDI SETTIMANALI PER OSPITE (2010-2022)



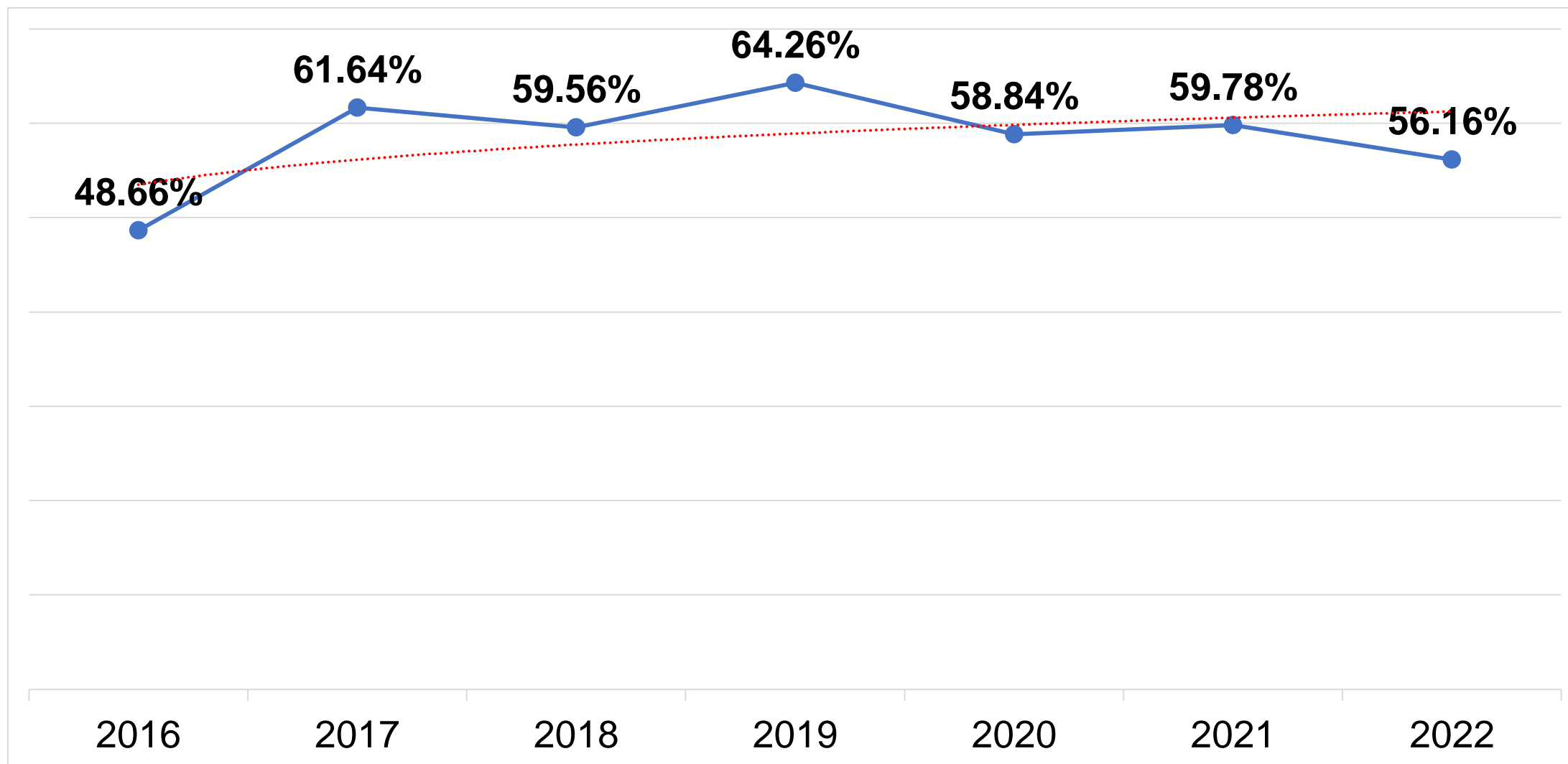
Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

INDICE DI ROTAZIONE DEI PL AUTORIZZATI (2010-2022)



Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

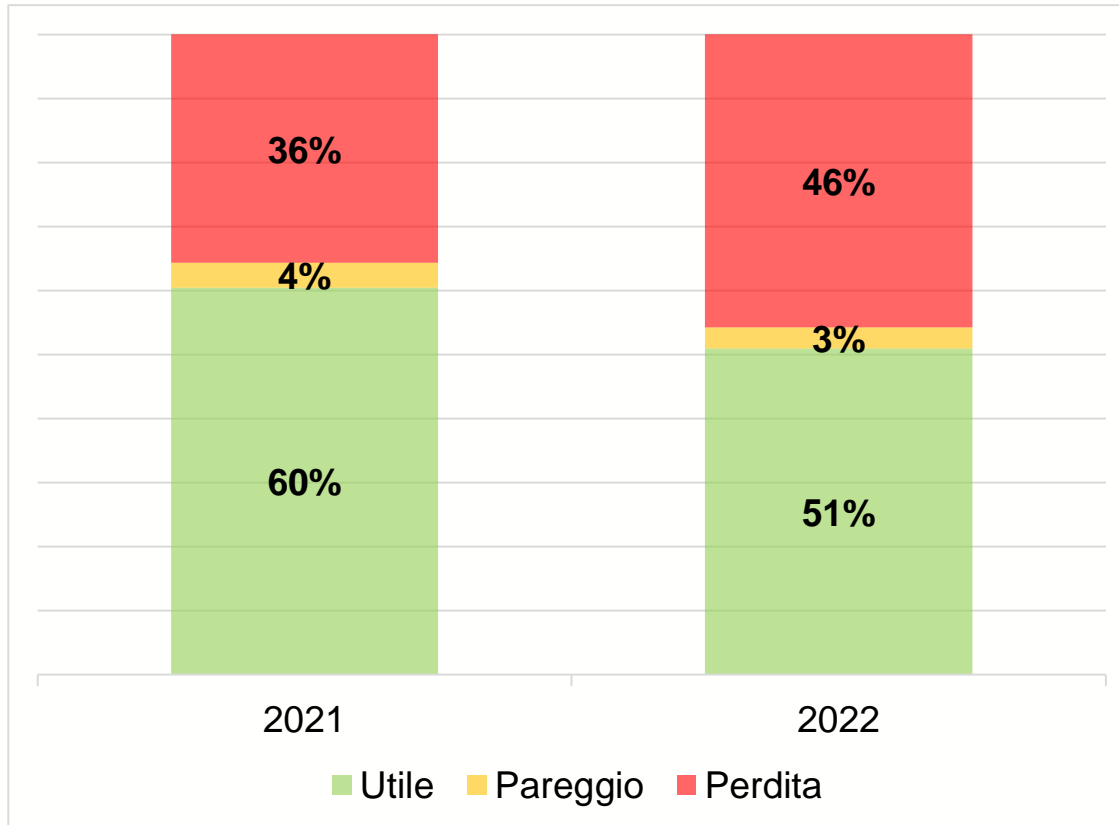
OSPITI CON MMSE ≤ 18 (2016-2022)



Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

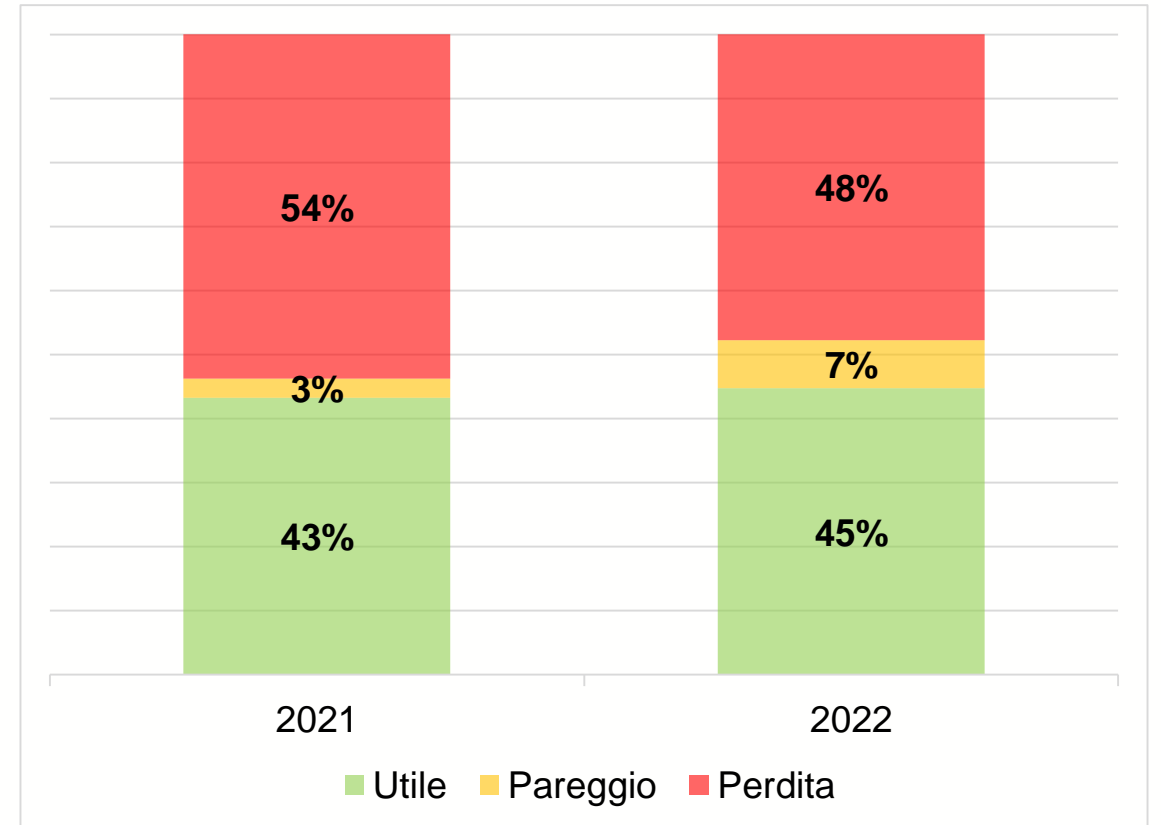
DOMANDA 4 – RISULTATI ECONOMICI: ANNI 2021-2022

Osservatorio RSA LOMBARDIA



306 Enti per 400 RSA (40.293 PL)

SENIORnet VENETO



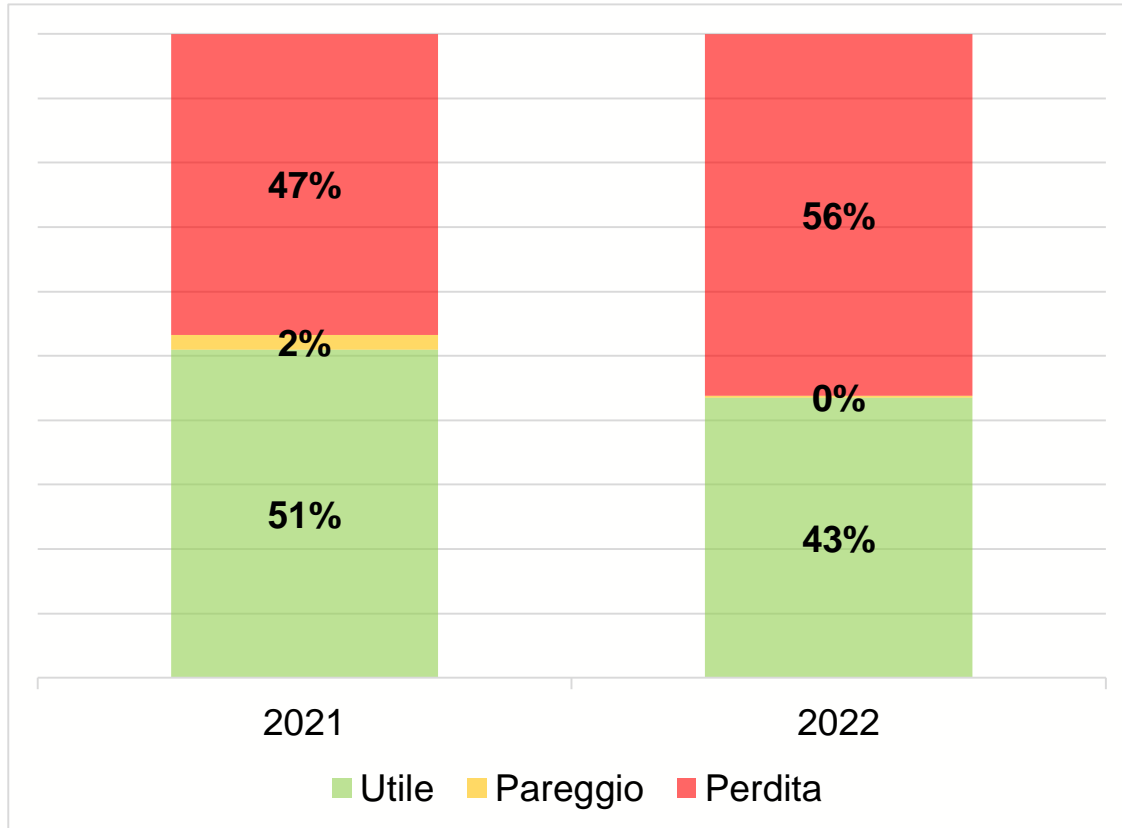
67 Enti per 101 RSA (11.426 PL)



DOMANDA 4 - RISULTATI DELLA SOLA GESTIONE

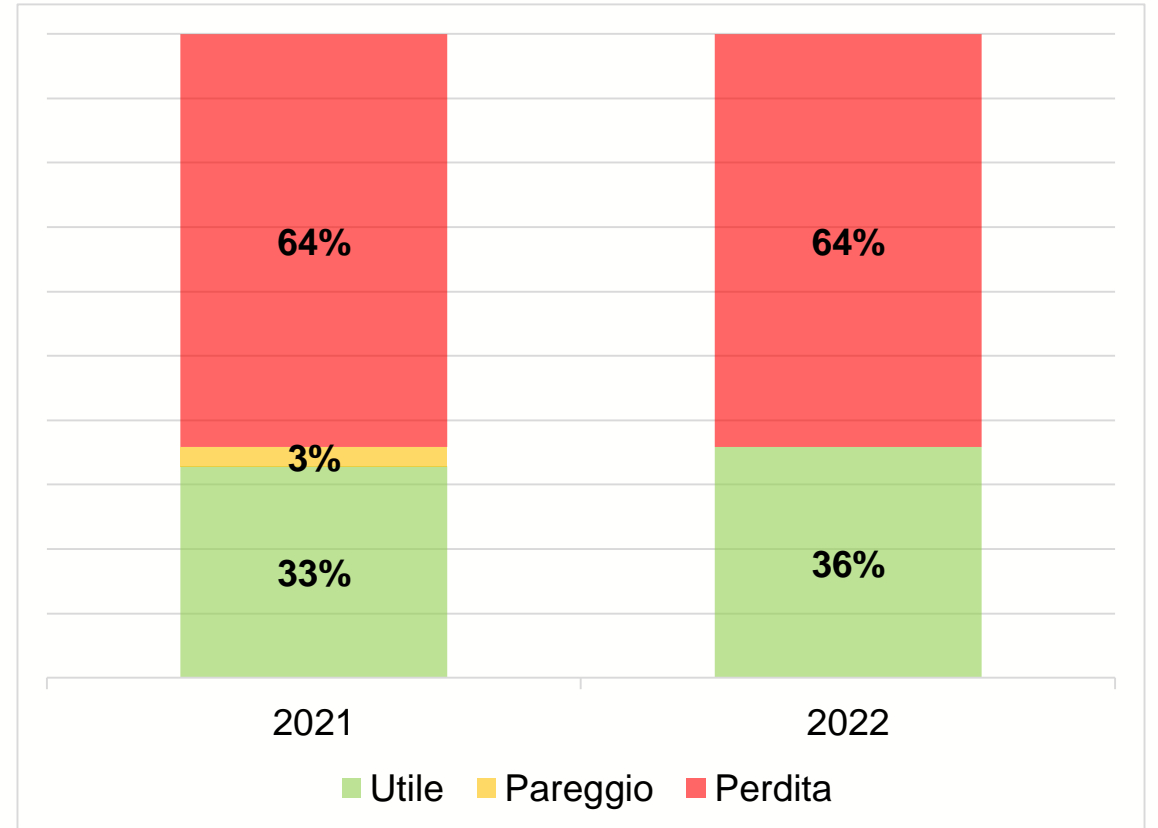
CARATTERISTICA: ANNI 2021-2022

Osservatorio RSA LOMBARDIA



306 Enti per 400 RSA (40.293 PL)

SENIORnet VENETO



67 Enti per 101 RSA (11.426 PL)



DOMANDA 4 - IL "CONTO ECONOMICO MEDIO DI SETTORE"

Osservatorio RSA LOMBARDIA

CONTO ECONOMICO

| | 2021 | 2022 | Δ V.A. 21-22 | Δ % 21-22 |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| Ricavi netti | 2.062.735.451 | 2.198.882.502 | 136.147.051 | 6,6% |
| Rimanenze finali | 25.952.523 | 38.760.686 | 12.808.163 | 49,4% |
| Rimanenze iniziali | -17.499.840 | -39.053.370 | 21.553.530 | 123,2% |
| Acquisto materie prime e servizi | -881.142.278 | -989.858.136 | 108.715.858 | 12,3% |
| Servizi e prestazioni di terzi dirette | -3.884.295 | -4.153.375 | 269.080 | 6,9% |
| Costi per godimento beni di terzi | -44.713.477 | -47.836.910 | 3.123.433 | 7,0% |
| Valore aggiunto gestione caratteristica | 1.141.448.084 | 1.156.741.396 | 15.293.312 | 1,3% |
| Costo del lavoro | 1.003.463.742 | 1.043.482.717 | 40.018.975 | 4,0% |
| Oneri diversi di gestione | -36.932.469 | -44.876.223 | 7.943.753 | 21,5% |
| MOL (EBITDA) | 101.051.873 | 68.382.457 | -32.669.416 | -32,3% |
| Ammortamenti e accantonamenti | -121.136.526 | -127.051.710 | 5.915.184 | 4,9% |
| Reddito operativo | -20.084.653 | -58.669.253 | -38.584.600 | 192,1% |
| Oneri finanziari netti | -9.821.546 | -11.586.414 | 1.764.868 | 18,0% |
| Reddito ante-imposte | -29.906.199 | -70.255.667 | -40.349.468 | 134,9% |
| Imposte sul reddito | -11.244.433 | -15.105.822 | 3.861.390 | 34,3% |
| Reddito netto ordinario | -41.150.631 | -85.361.489 | -44.210.858 | 107,4% |
| Gestione straordinaria | 47.535.369 | 56.288.236 | 8.752.867 | 18,4% |
| Reddito netto | 6.384.738 | -29.073.253 | -35.457.991 | -555,4% |

EBITDA/RICAVI 2021: +4,9%
EBITDA/RICAVI 2022: +3,1%

SENIORnet VENETO

CONTO ECONOMICO

| | 2021 | 2022 | Δ V.A. 21-22 | Δ % 21-22 |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| Ricavi netti | 441.252.605 | 461.997.413 | 20.744.808 | 4,7% |
| Rimanenze finali | 3.086.424 | 2.953.068 | -133.356 | -4,3% |
| Rimanenze iniziali | -3.342.801 | -3.098.322 | -244.479 | -7,3% |
| Acquisto materie prime e servizi | -189.615.723 | -213.956.874 | 24.341.151 | 12,8% |
| Servizi e prestazioni di terzi dirette | -104.441 | -124.653 | 20.212 | 19,4% |
| Costi per godimento beni di terzi | -2.650.002 | -2.734.639 | 84.637 | 3,2% |
| Valore aggiunto gestione caratteristica | 248.626.061 | 245.035.993 | -3.590.068 | -1,4% |
| Costo del lavoro | -236.601.637 | -235.891.494 | -710.143 | -0,3% |
| Oneri diversi di gestione | -5.602.187 | -6.241.474 | 639.287 | 11,4% |
| MOL (EBITDA) | 6.422.237 | 2.903.025 | -3.519.212 | -54,8% |
| Ammortamenti e accantonamenti | -25.774.004 | -25.960.593 | 186.589 | 0,7% |
| Reddito operativo | -19.351.767 | -23.057.568 | -3.705.801 | 19,1% |
| Oneri finanziari netti | -1.210.606 | -939.864 | -270.742 | -22,4% |
| Reddito ante-imposte | -20.562.373 | -23.997.432 | -3.435.059 | 16,7% |
| Imposte sul reddito | -2.693.207 | -2.842.251 | 149.044 | 5,5% |
| Reddito netto ordinario | -23.255.579 | -26.839.683 | -3.584.104 | 15,4% |
| Gestione straordinaria | 18.510.275 | 17.184.808 | -1.325.467 | -7,2% |
| Reddito netto | -4.745.304 | -9.654.875 | -4.909.571 | 103,5% |

EBITDA/RICAVI 2021: +1,5%
EBITDA/RICAVI 2022: +0,6%

DOMANDA 4 – La proposta (inascoltata) del Patto per la NNA

Il documento del Patto ha proposto una rivisitazione degli standard gestionali rispetto a quanto previsto nel documento Commissione LEA – 2007 (paragrafo 1.5.1.) per i diversi livelli di “intensità assistenziale”:

❖ **Elevata intensità: € 183,97; SSN: 100%; standard: 2.050 min./set./osp.**

❖ **Alta intensità estensiva: € 155,80; SSN: 100%; 1.596 min./set./osp.**

❖ **Alta intensità lungoassistenza: € 155,80; SSN: 70% (€ 109,06); Retta: € 46,74; standard: 1.596 min./set./osp.**

❖ **Media intensità: € 119,77; SSN: 50% (€ 59,89); Retta: € 59,89; standard: 1.014 min./set./osp.**

I costi per l'assistenza medica generale/specialistica e per l'assistenza farmaceutica/ protesica/ausili per l'incontinenza restano integralmente a carico del SSN, anche al fine di evitare che una quota di tali costi venga sostenuta dai residenti.



MANIFESTO PER LE RSA

PER UN APPROCCIO GERONTOLOGICO E GERIATRICO ALLA PERSONA ANZIANA E FRAGILE

FIRMA ANCHE TU LA PETIZIONE

