

13° Convegno Annuale Osservatorio Settoriale sulle RSA
RSA: PERCHÉ SONO INDISPENSABILI E INSOSTITUIBILI

RSA E NON AUTOSUFFICIENZA: NIENTE DI NUOVO SUL FRONTE NAZIONALE

a cura di

Antonio Sebastiano

Direttore Osservatorio Settoriale sulle RSA

Direttore Osservatorio Cure Palliative

LIUC Business School

LIUC | BUSINESS
SCHOOL

RICERCA APPLICATA
E ADVISORY



Castellanza, 28 maggio 2024

LA RIFORMA DELLA NON AUTOSUFFICIENZA IN BREVE

	Obiettivi della Legge Delega (Legge 33/2023)	Esiti del Decreto attuativo (D. Lgs. 29/2024)
	Sistema Nazionale per la Popolazione Anziana non Autosufficiente (SNAA)	Mantenuto nella forma, cancellato nella sostanza: la programmazione integrata riguarderà i soli servizi e interventi sociali (la frammentazione è sancita per legge).
	Valutazioni della condizione di non autosufficienza dell'anziano	Le valutazioni si riducono a due soltanto: una di responsabilità statale e una di competenza delle Regioni. Lavoro ben impostato, partenza attesa nel 2025.
	Riforma servizi domiciliari	Cancellata.
	Riforma servizi residenziali	Nessuna indicazione sostantiva, si rimanda ad un successivo ulteriore Decreto.
	Riforma indennità di accompagnamento	La revisione dell'indennità è scomparsa. Introdotta la sperimentazione di un assegno di assistenza non universalistico per il biennio 2025-2026 (30mila over 80 su 1 milione).

DOMANDE IN CERCA DI RISPOSTE...

1. *Le RSA saranno sempre un nodo indispensabile nella filiera dei servizi rivolti alla persona anziana fragile?* **SI!**
2. *Il dimensionamento dell'offerta residenziale è adeguato rispetto ai bisogni attuali e prospettici della popolazione anziana?* **NO!**
3. *L'assistenza domiciliare rappresenterà realmente un'alternativa alle RSA?* **NO!**
4. *Le risorse economiche pubbliche investite nella rete di offerta residenziale sono adeguate?* **NO!**

DOMANDA 1 – Una questione globale...

Population aged 65 years and over			
Nations	2021	2050	Δ
Brazil	10,2	21,9	11,7
Chile	12,5	25,1	12,6
China	12,6	30,1	17,5
Denmark	20,1	24,6	4,5
Estonia	20,3	28,4	8,1
Finland	22,7	28,4	5,7
France	21,4	27,4	6,0
Germany	22,0	28,1	6,1
India	6,7	15,0	8,3
Indonesia	7,0	15,4	8,4
Italy	23,6	34,9	11,3
Japan	28,9	37,7	8,8
Korea	16,6	40,1	23,5
Spain	19,8	30,8	11,0
United Kingdom	18,8	25,1	6,3
United States	16,8	22,0	5,2
OECD38	18,0	26,7	8,7

Population aged 80 years and over			
Nations	2021	2050	Δ
Brazil	2,2	6,5	4,3
Chile	2,9	9,0	6,1
China	2,3	10,3	8,0
Denmark	4,8	9,8	5,0
Estonia	5,9	10,0	4,1
Finland	5,7	11,7	6,0
France	6,3	11,1	4,8
Germany	7,1	11,9	4,8
India	1,1	3,3	2,2
Indonesia	0,9	2,9	2,0
Italy	7,6	14,2	6,6
Japan	9,5	15,8	6,3
Korea	3,9	16,5	12,6
Spain	6,1	11,2	5,1
United Kingdom	5,1	9,4	4,3
United States	3,7	8,2	4,5
OECD38	4,8	9,8	5,1

Fonte: OECD Health Statistics 2023

DOMANDA 1 – Gli anziani italiani in cifre – Anni 2023-2060

ITALIA

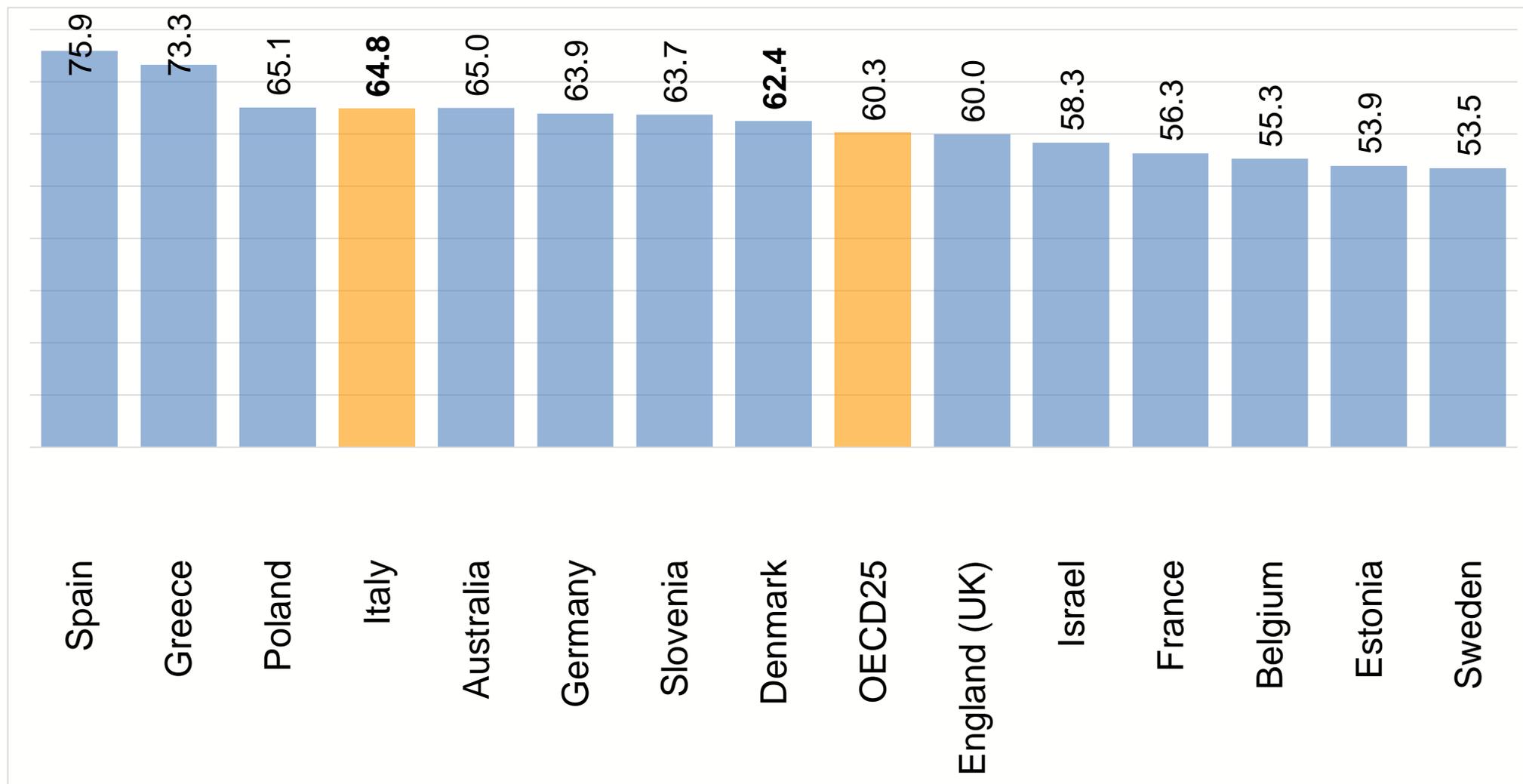
Età	2023	2030	2040	2050	2060
Popolazione totale	58.888.729	58.083.584	56.506.018	54.361.247	51.178.445
Over 65	14.162.612	15.703.224	18.357.931	18.756.067	17.490.859
Over 65 (% su popolazione tot.)	24,05%	27,04%	32,49%	34,50%	34,18%
Over 85	2.254.792	2.484.473	3.007.849	3.897.501	4.699.383
Over 85 (% su popolazione tot.)	3,83%	4,28%	5,32%	7,17%	9,18%

LOMBARDIA

Età	2023	2030	2040	2050	2060
Popolazione totale	9.955.771	10.072.314	10.172.256	10.169.881	9.921.533
Over 65	2.323.223	2.600.602	3.139.063	3.304.797	3.198.199
Over 65 (% su popolazione tot.)	23,34%	25,82%	30,86%	32,50%	32,23%
Over 85	371.977	435.606	524.637	693.143	883.277
Over 85 (% su popolazione tot.)	3,74%	4,32%	5,16%	6,82%	8,90%

Fonte: ISTAT, con elaborazioni

DOMANDA 1 – % Donne over 50 che esercita un ruolo da caregiver informale – Anno 2019



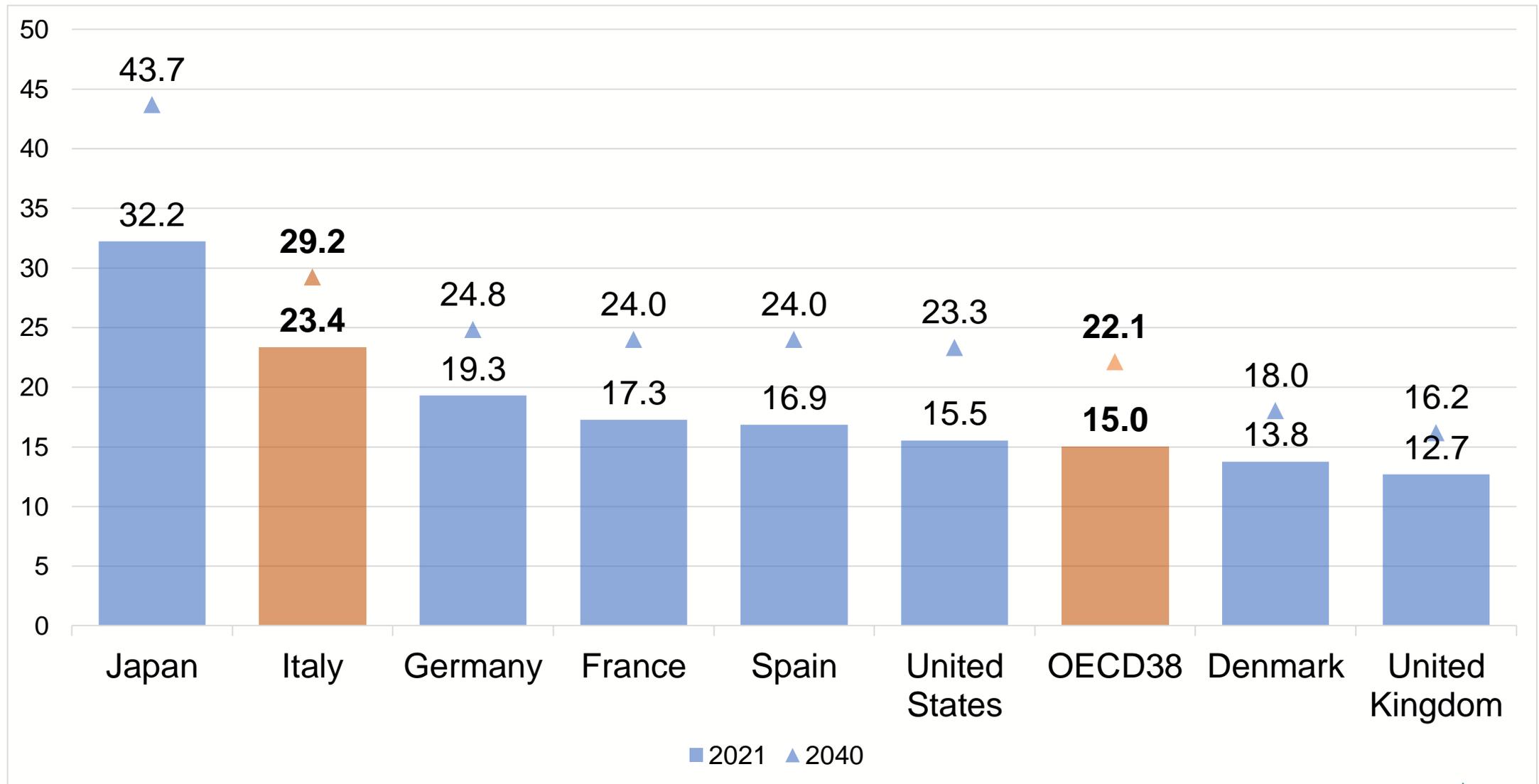
Fonte: OECD, Health at a Glance 2023

DOMANDA 1 – Evoluzione della struttura delle famiglie italiane (V.A. espressi in migliaia)

Famiglie	1995	2022	Var. V.A.	Var. %
Nuclei familiari	16.247	16.623	376	2,3%
Coppie con figli	10.137	8.363	-1.774	-17,5%
<i>di cui % con un figlio</i>	<i>43,40%</i>	<i>46,48%</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>
Monogenitori	1.774	2.881	1.107	62,4%
<i>di cui % con un figlio</i>	<i>67,00%</i>	<i>68,14%</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>
Coppie senza figli	4.335	5.420	1.085	25,0%
Persone sole ultrasessantenni	2.742	4.123	1.381	50,4%

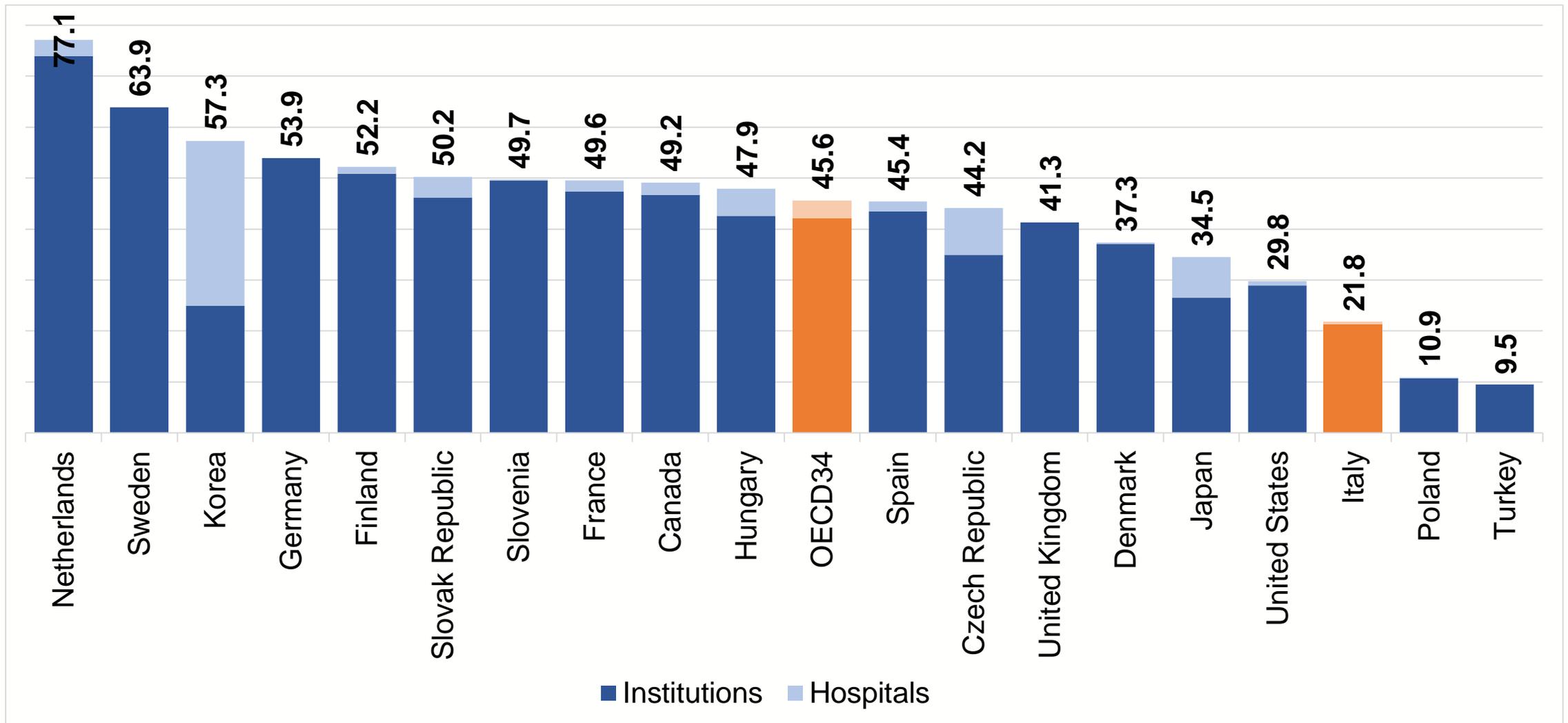
Fonte: ISTAT 2023, con adattamenti e elaborazioni

DOMANDA 1 – Prevalenza stimata della demenza per 1.000 abitanti – Anni 2021 e 2040



Fonte: OECD, Health at a Glance 2023

DOMANDA 2 – # PL per LTC in ospedale e istituzioni per 1.000 over 65 - Anno 2021



Fonte: OECD, Health at a Glance 2023

DOMANDA 2 – Indice di dotazione dei PL di RSA in Lombardia in rapporto agli over 75 – Anni 2015 Vs. 2023

Dati Regione Lombardia	2015	2023	Δ VA	Δ %
Popolazione Totale	10.002.615	9.943.004	-59.611	-0,60%
Popolazione Over 75 Anni	1.082.803	1.192.636	109.833	10,14%
Over 75 (% su popolazione totale)	10,83%	11,99%	1,17%	10,80%
PL RSA totali	62.062	65.922	3.860	6,22%
Indice di dotazione PL RSA totali	5,73%	5,53%	-0,20%	-3,56%

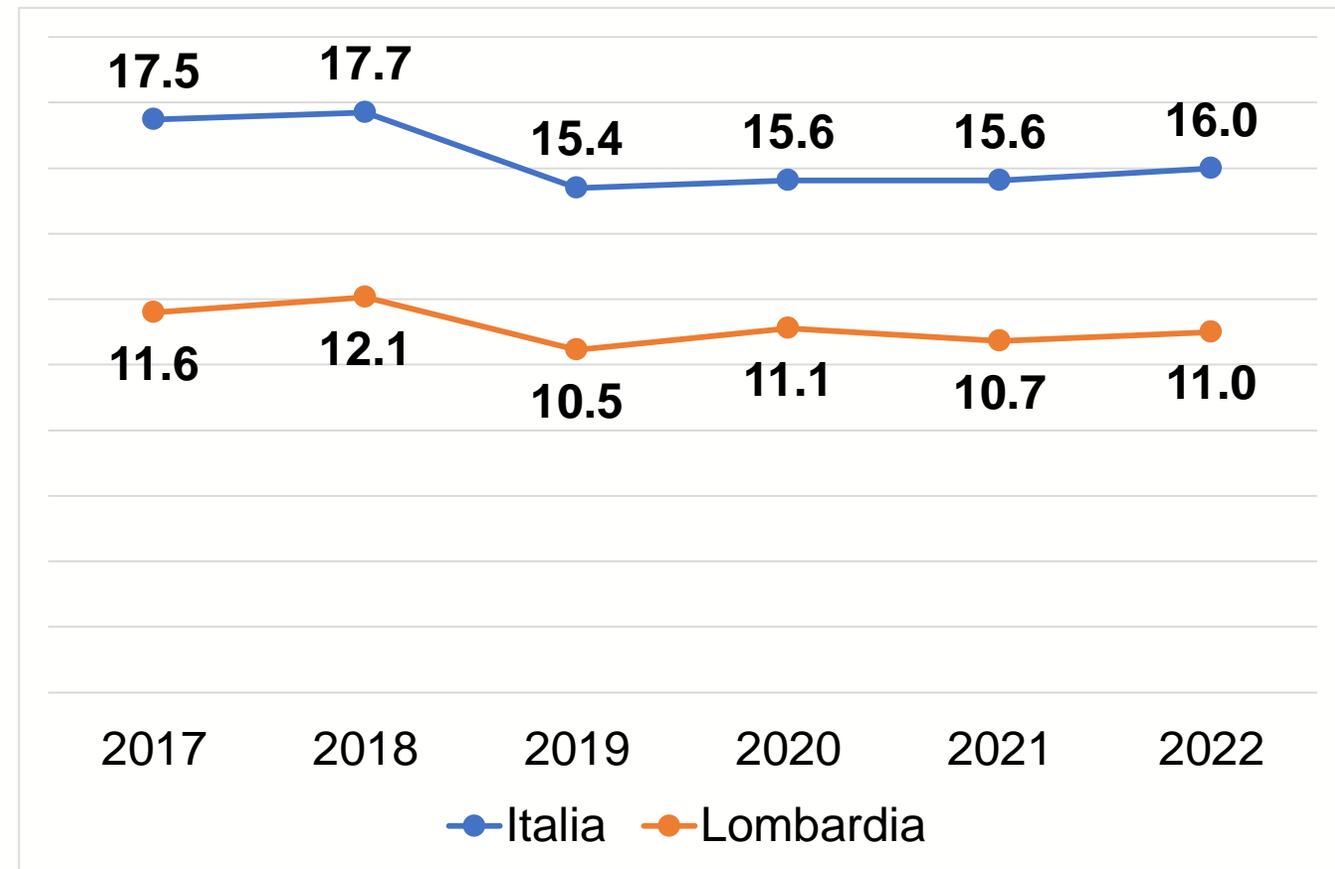
Fonte: Osservatorio Settoriale sulle RSA, LIUC Business School su dati ISTAT (popolazione) e Regione Lombardia (posti letto)

DOMANDA 3 – Ore medie annue per caso trattato in ADI

ADI IN ORE – VALORI MEDI ITALIA 2012 Vs. 2022

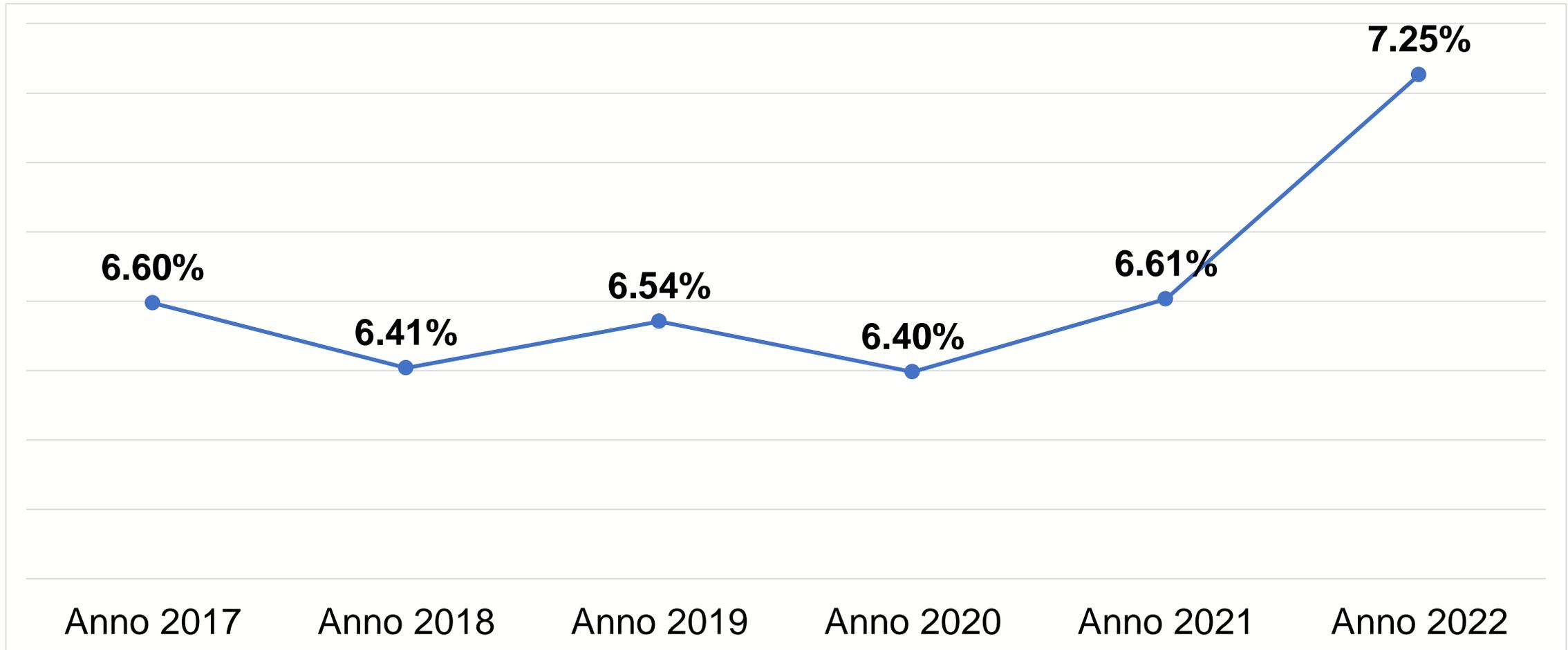
	2012	2022	Δ V.A.	Δ %
Totale ore per caso	22,2	18,0	-4,2	-19,04%
Totale ore per caso anziano	21,2	16,0	-5,2	-24,69%

ORE MEDIE ANNUE PER ANZIANO TRATTATO ANNI 2017-2022



Fonte: Annuari Statistici del Servizio Sanitario Nazionale, con elaborazioni

DOMANDA 3 – Incidenza anziani trattati in ADI sul totale della popolazione over 65 - ANNI 2017-2022

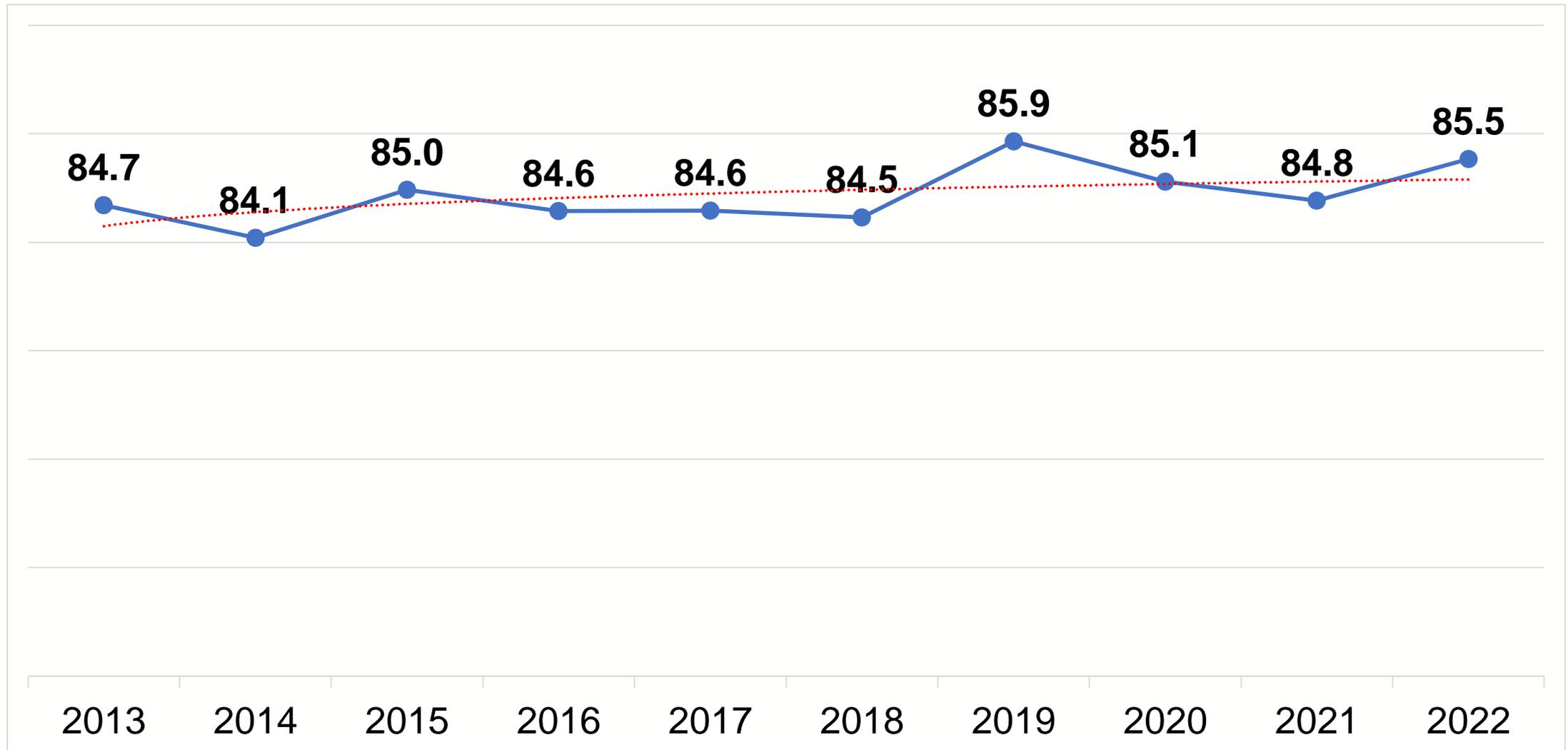


Fonte: Osservatorio Settoriale sulle RSA su dati Ministero della Salute

ANZIANI DA TRATTARE IN ADI NEL 2026 (PROIEZIONE):

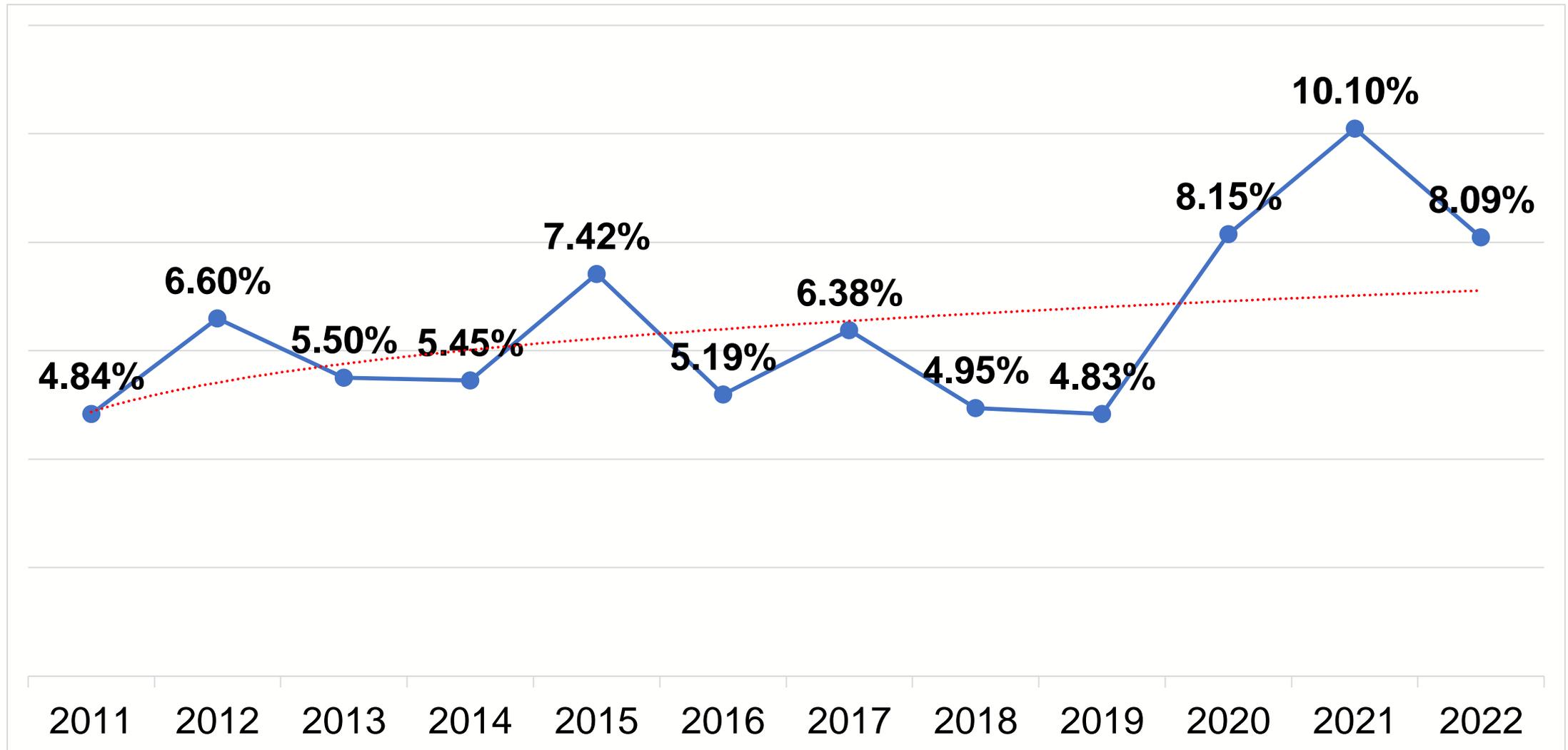
1.426.732 (+66,1% RISPETTO AL 2019)

ETÀ MEDIA ALL'INGRESSO (2013-2022)



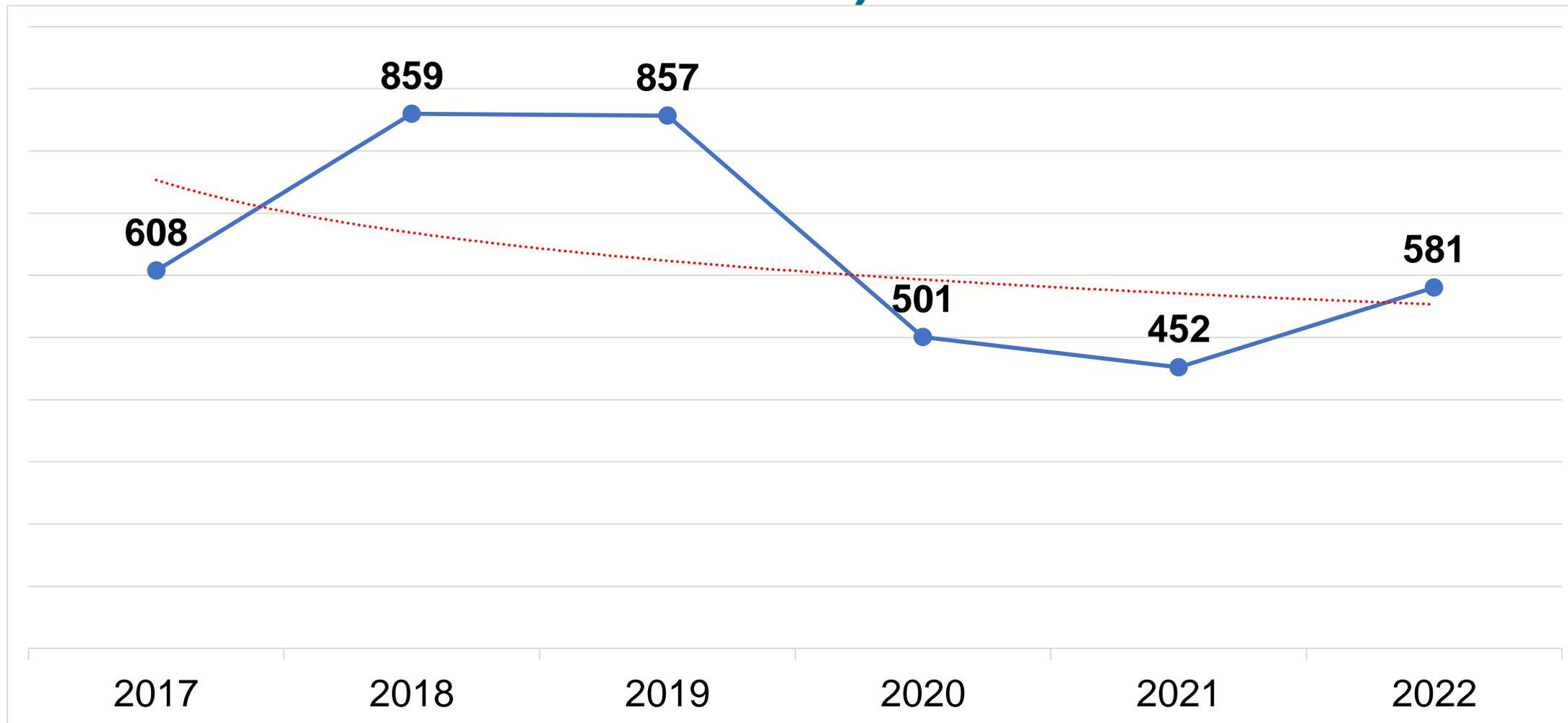
Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

MORTALITÀ NEI PRIMI 30GG DAL RICOVERO (2011-2022)



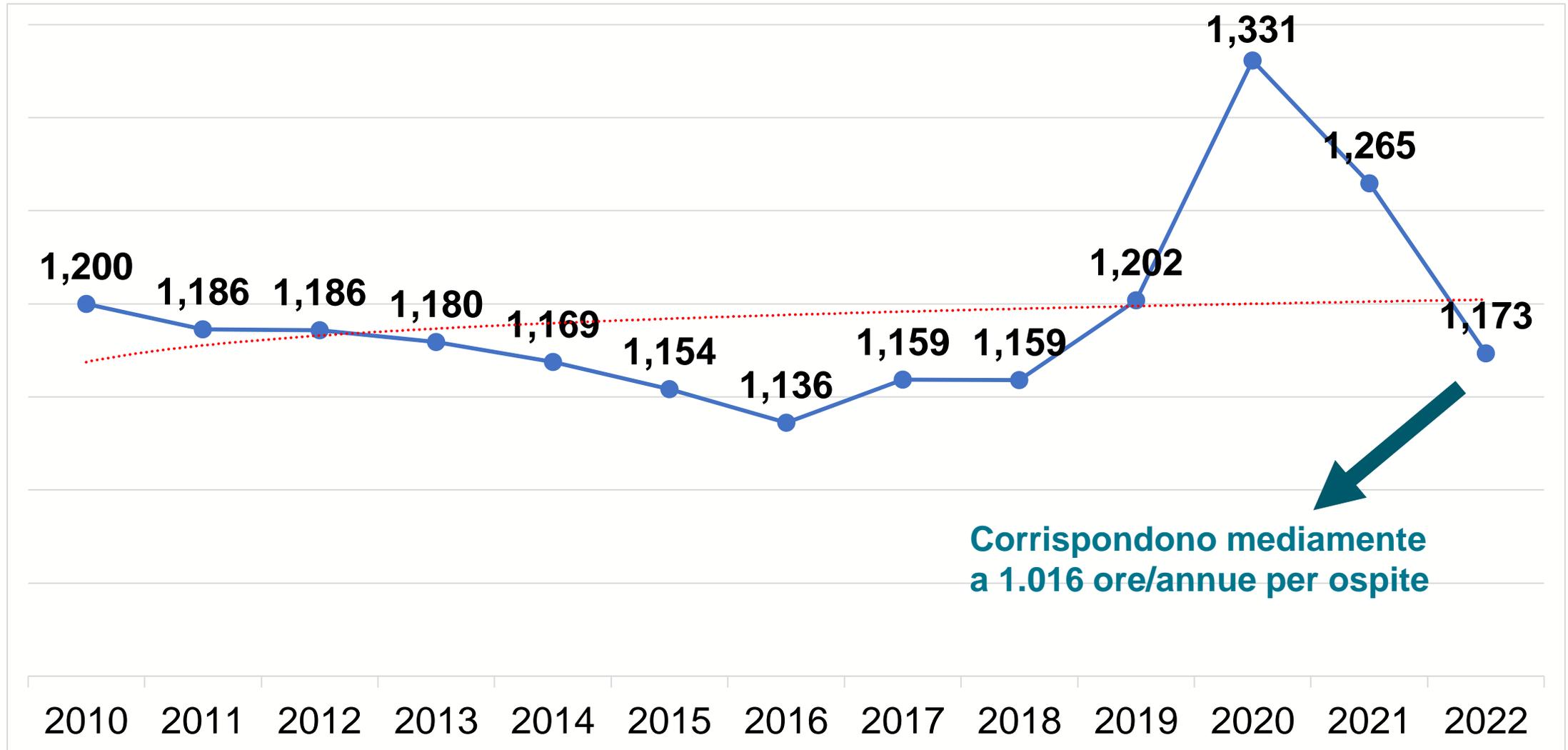
Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

GG DEGENZA MEDIA OSPITI DECEDUTI NELL'ANNO (2017-2022)



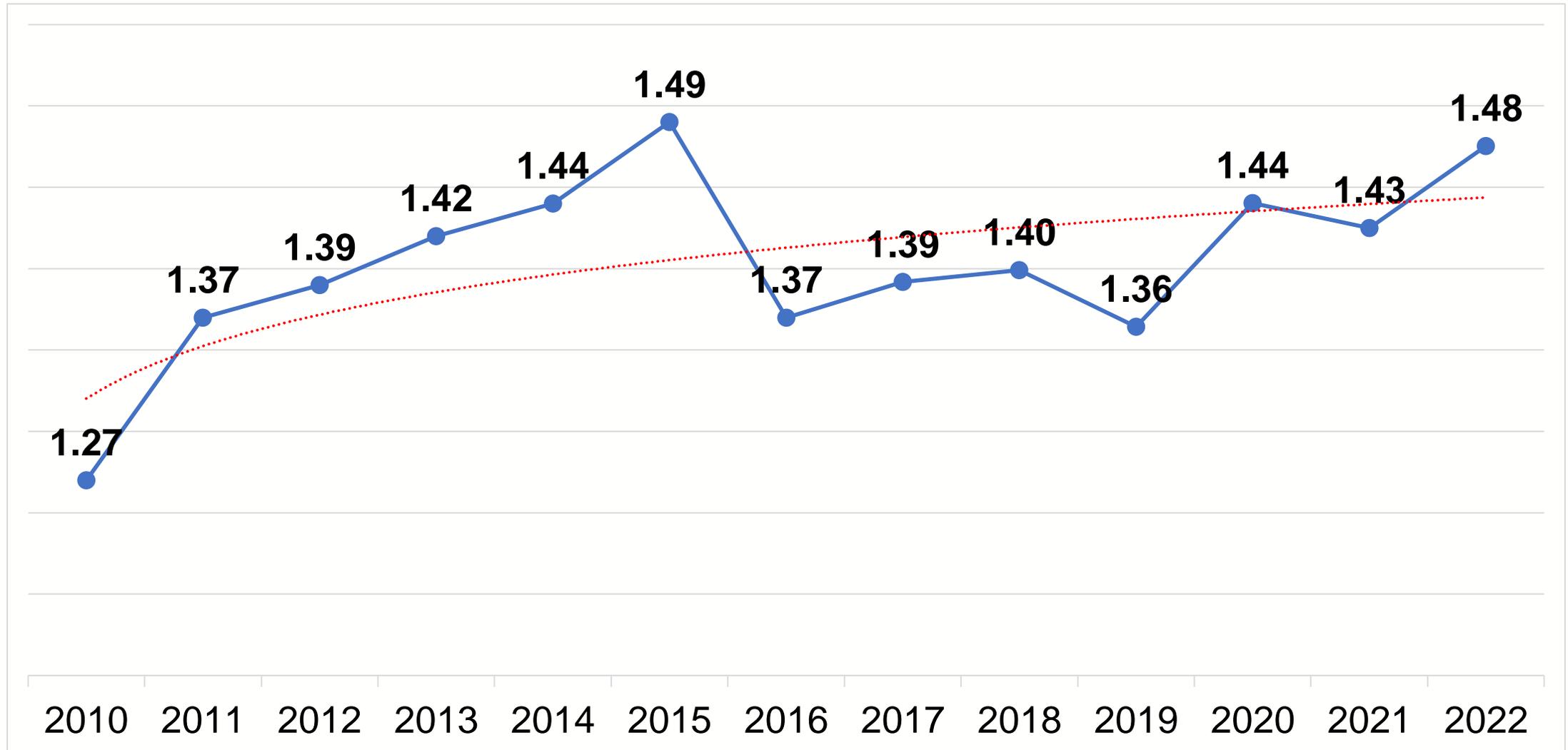
Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

MINUTI MEDI SETTIMANALI PER OSPITE (2010-2022)



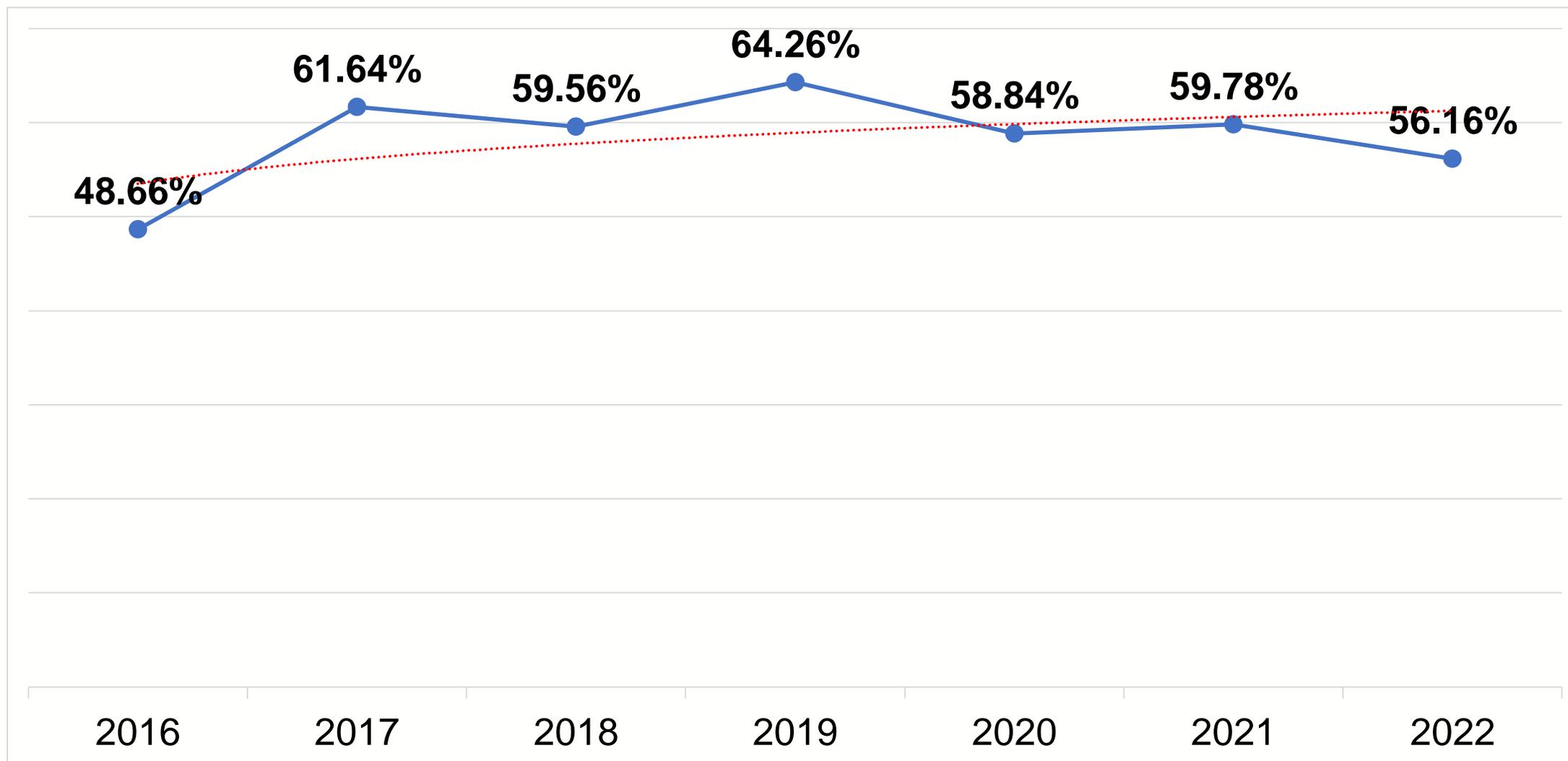
Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

INDICE DI ROTAZIONE DEI PL AUTORIZZATI (2010-2022)



Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

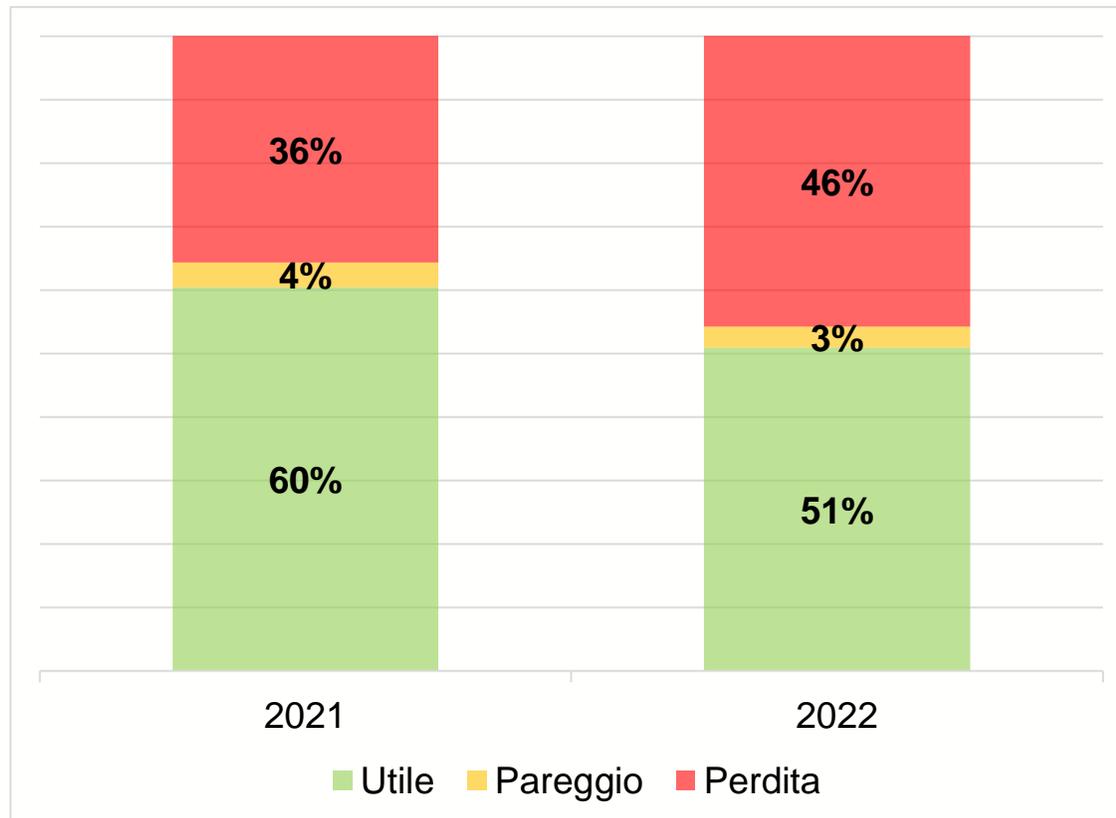
OSPITI CON MMSE ≤ 18 (2016-2022)



Fonte: Osservatorio RSA, LIUC Business School, *Indagine sugli indicatori di performance organizzativo-assistenziali*

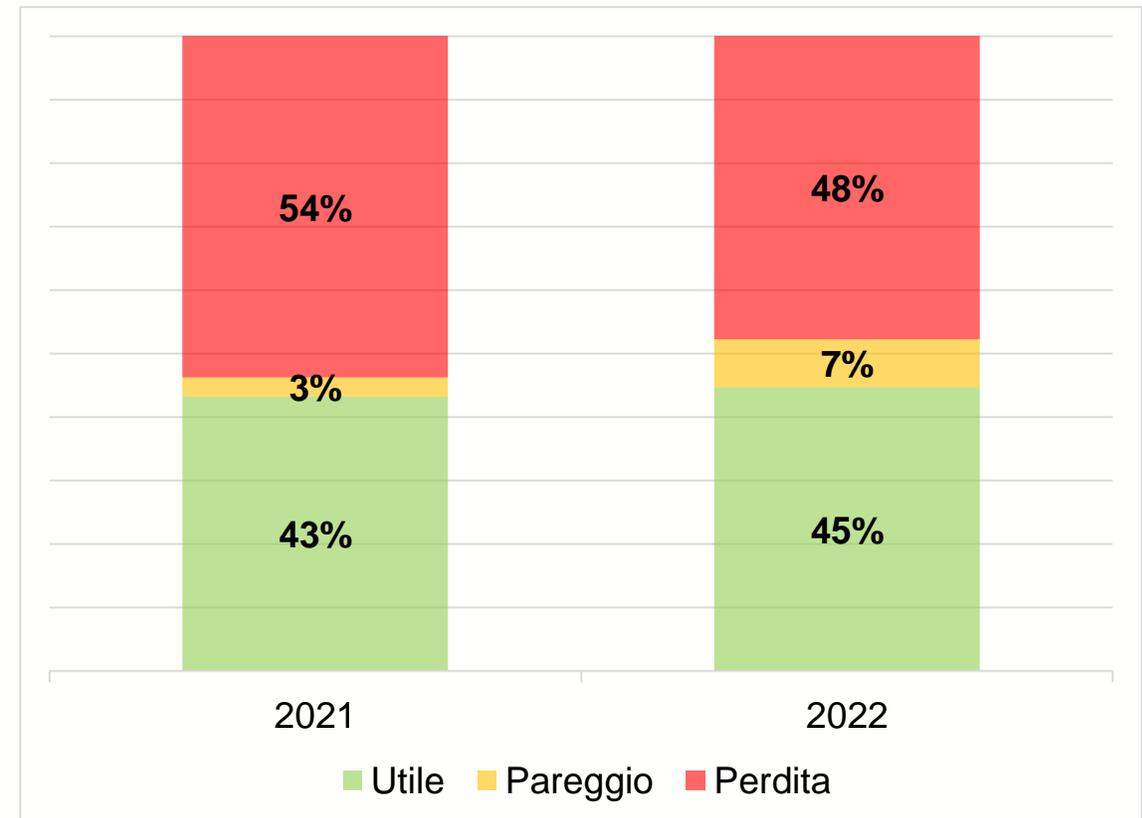
DOMANDA 4 – RISULTATI ECONOMICI: ANNI 2021-2022

Osservatorio RSA LOMBARDIA



306 Enti per 400 RSA (40.293 PL)

SENIORnet VENETO



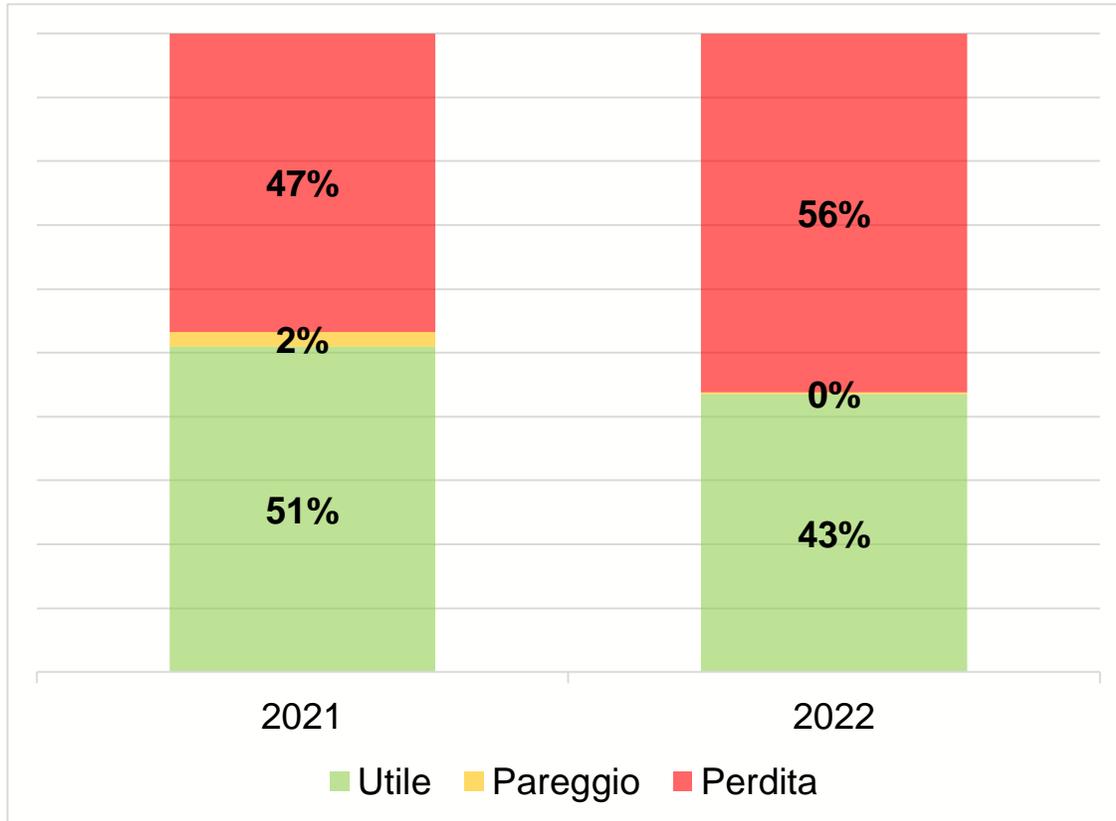
67 Enti per 101 RSA (11.426 PL)



DOMANDA 4 - RISULTATI DELLA SOLA GESTIONE

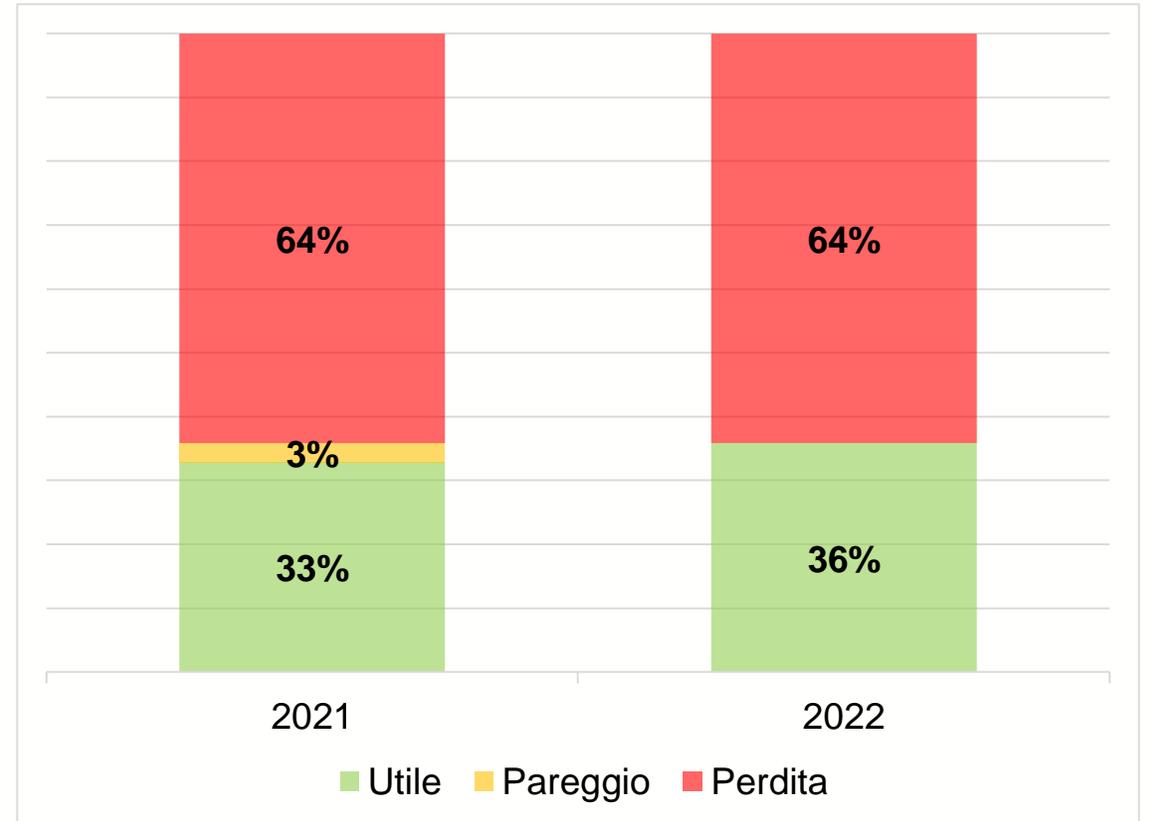
CARATTERISTICA: ANNI 2021-2022

Osservatorio RSA LOMBARDIA



306 Enti per 400 RSA (40.293 PL)

SENIORnet VENETO



67 Enti per 101 RSA (11.426 PL)



DOMANDA 4 - IL "CONTO ECONOMICO MEDIO DI SETTORE"

Osservatorio RSA LOMBARDIA

CONTO ECONOMICO

	2021	2022	Δ V.A. 21-22	Δ % 21-22
Ricavi netti	2.062.735.451	2.198.882.502	136.147.051	6,6%
Rimanenze finali	25.952.523	38.760.686	12.808.163	49,4%
Rimanenze iniziali	-17.499.840	-39.053.370	21.553.530	123,2%
Acquisto materie prime e servizi	-881.142.278	-989.858.136	108.715.858	12,3%
Servizi e prestazioni di terzi dirette	-3.884.295	-4.153.375	269.080	6,9%
Costi per godimento beni di terzi	-44.713.477	-47.836.910	3.123.433	7,0%
Valore aggiunto gestione caratteristica	1.141.448.084	1.156.741.396	15.293.312	1,3%
Costo del lavoro	1.003.463.742	1.043.482.717	40.018.975	4,0%
Oneri diversi di gestione	-36.932.469	-44.876.223	7.943.753	21,5%
MOL (EBITDA)	101.051.873	68.382.457	-32.669.416	-32,3%
Ammortamenti e accantonamenti	-121.136.526	-127.051.710	5.915.184	4,9%
Reddito operativo	-20.084.653	-58.669.253	-38.584.600	192,1%
Oneri finanziari netti	-9.821.546	-11.586.414	1.764.868	18,0%
Reddito ante-imposte	-29.906.199	-70.255.667	-40.349.468	134,9%
Imposte sul reddito	-11.244.433	-15.105.822	3.861.390	34,3%
Reddito netto ordinario	-41.150.631	-85.361.489	-44.210.858	107,4%
Gestione straordinaria	47.535.369	56.288.236	8.752.867	18,4%
Reddito netto	6.384.738	-29.073.253	-35.457.991	-555,4%

EBITDA/RICAVI 2021: +4,9%
EBITDA/RICAVI 2022: +3,1%

SENIORnet VENETO

CONTO ECONOMICO

	2021	2022	Δ V.A. 21-22	Δ % 21-22
Ricavi netti	441.252.605	461.997.413	20.744.808	4,7%
Rimanenze finali	3.086.424	2.953.068	-133.356	-4,3%
Rimanenze iniziali	-3.342.801	-3.098.322	-244.479	-7,3%
Acquisto materie prime e servizi	-189.615.723	-213.956.874	24.341.151	12,8%
Servizi e prestazioni di terzi dirette	-104.441	-124.653	20.212	19,4%
Costi per godimento beni di terzi	-2.650.002	-2.734.639	84.637	3,2%
Valore aggiunto gestione caratteristica	248.626.061	245.035.993	-3.590.068	-1,4%
Costo del lavoro	-236.601.637	-235.891.494	-710.143	-0,3%
Oneri diversi di gestione	-5.602.187	-6.241.474	639.287	11,4%
MOL (EBITDA)	6.422.237	2.903.025	-3.519.212	-54,8%
Ammortamenti e accantonamenti	-25.774.004	-25.960.593	186.589	0,7%
Reddito operativo	-19.351.767	-23.057.568	-3.705.801	19,1%
Oneri finanziari netti	-1.210.606	-939.864	-270.742	-22,4%
Reddito ante-imposte	-20.562.373	-23.997.432	-3.435.059	16,7%
Imposte sul reddito	-2.693.207	-2.842.251	149.044	5,5%
Reddito netto ordinario	-23.255.579	-26.839.683	-3.584.104	15,4%
Gestione straordinaria	18.510.275	17.184.808	-1.325.467	-7,2%
Reddito netto	-4.745.304	-9.654.875	-4.909.571	103,5%

EBITDA/RICAVI 2021: +1,5%
EBITDA/RICAVI 2022: +0,6%

DOMANDA 4 – La proposta (inascoltata) del Patto per la NNA

Il documento del Patto ha proposto una rivisitazione degli standard gestionali rispetto a quanto previsto nel documento Commissione LEA – 2007 (paragrafo 1.5.1.) per i diversi livelli di “intensità assistenziale”:

- ❖ **Elevata intensità: € 183,97; SSN: 100%; standard: 2.050 min./set./osp.**
- ❖ **Alta intensità estensiva: € 155,80; SSN: 100%; 1.596 min./set./osp.**
- ❖ **Alta intensità lungoassistenza: € 155,80; SSN: 70% (€ 109,06); Retta: € 46,74; standard: 1.596 min./set./osp.**
- ❖ **Media intensità: € 119,77; SSN: 50% (€ 59,89); Retta: € 59,89; standard: 1.014 min./set./osp.**

I costi per l'assistenza medica generale/specialistica e per l'assistenza farmaceutica/ protesica/ausili per l'incontinenza restano integralmente a carico del SSN, anche al fine di evitare che una quota di tali costi venga sostenuta dai residenti.



MANIFESTO PER LE RSA

PER UN APPROCCIO GERONTOLOGICO E GERIATRICO ALLA PERSONA ANZIANA E FRAGILE

FIRMA ANCHE TU LA PETIZIONE

